

Notas a los Estados Financieros al 31 de marzo de 2025

Grupo Financiero Barclays México, S.A. de C.V.

Millones de pesos, excepto número de acciones

MERCADO, OBJETIVO Y MISION DE LA INSTITUCIÓN

La presencia de Barclays en México es parte de la estrategia de crecimiento a largo plazo de los negocios de Barclays PLC globalmente dentro de un distintivo modelo de negocio, su base es la constante relación con el cliente el cual requiere experiencia en la identificación y solución en las oportunidades de inversión. Barclays destaca el trabajo en equipo, y la transparencia en todo lo que hace.

Barclays México tiene como estrategia de negocio desarrollar una relación muy cercana con clientes que necesitan soluciones y experiencia en identificar oportunidades financieras para sus negocios. Para esto el Grupo cuenta con un equipo de expertos en las áreas de banca de inversión, tesorería, asesoría en emisión de deuda, etc.

SUBSIDIARIAS

Grupo Financiero Barclays México, S. A. de C. V. (Grupo) se constituyó el 02 de enero de 2006 y es subsidiaria de Barclays Bank PLC.

La principal actividad del Grupo es actuar como tenedora de las acciones de las empresas mencionadas a continuación y realizar toda clase de operaciones financieras y/o bursátiles relacionadas con la compraventa y tenencia de acciones, en los términos de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras (LRAF) y de las demás leyes aplicables. El Grupo no tiene empleados y todos los servicios de asesoría contable, legal y financiera le son proporcionados por una parte relacionada.

Tenencia Accionaria

	<u>Actividad</u>	<u>Participación (%)</u>
Barclays Bank México, S.A. (Banco)	Institución de crédito	97.66
Barclays Capital Casa de Bolsa, S.A. de C.V. (Casa)	Intermediación bursátil	100

Utilidad (Pérdida) Neta por Subsidiaria	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
Barclays Bank México	270	558	836	913	164
Barclays Capital Casa de Bolsa	22	25	80	86	1
	292	583	916	999	165

ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

El Banco (principal subsidiaria del Grupo) cumple las siguientes normas y límites para fines de operaciones en moneda extranjera, los cuales establecen la reglamentación de Banxico:

- La posición corta o larga en dólares estadounidenses (Dls.) debe ser equivalente a un máximo del 15% del capital básico del Banco.
- La posición por divisa no debe exceder del 15% del capital neto.

- iii. La admisión de pasivos en moneda extranjera no deberá exceder del 183% del capital básico del Banco, calculado al tercer mes inmediato anterior al mes de que se trate.
- iv. El régimen de inversión de las operaciones en moneda extranjera exige mantener un nivel mínimo de activos líquidos, de acuerdo con la mecánica de cálculo establecida por Banxico, en función del plazo por vencer de las operaciones en moneda extranjera.

Al 31 de marzo de 2025 el Banco cumplía dichas normas y límites. La posición en dólares es:

	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
Activos	228,384.91	258,361.39	273,625.17	24,951.82	21,650.65
Pasivos	228,161.57	258,253.56	273,459.32	24,948.94	21,660.47
Posición neta larga (corta)	223.33	107.83	165.85	2.88	(9.82)

Al 31 de marzo de 2024 el tipo de cambio fijado por Banxico fue de \$20.4604 por dólar.

INFORMACIÓN RELATIVA AL ART. 181

Las presentes notas a los estados financieros han sido preparadas de acuerdo con los criterios de contabilidad aplicables a las instituciones de crédito establecidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la Comisión), a través de la Circular Única de Bancos (la Circular). Por lo que, fueron preparadas de conformidad con la NIF B-9 “Información financiera a fechas intermedias”, las cuales son parte integrante de los estados financieros disponibles en la página web de la Institución, y su objeto es complementarlos con información relevante. Con base al artículo 181 de la Circular y sus fracciones a continuación se revela información solicitada en la misma. Para propósitos de revelación en las notas, cuando se hace referencia a pesos o “\$”, se trata de millones de pesos mexicanos y cuando se hace referencia a dólares, se trata de dólares de los Estados Unidos de América.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo del Grupo se integra como se muestra a continuación:

	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
Caja	-	-	-	-	-
Depositos en Bancos del país	218	228	179	171	122
Deposito otras entidades	80	94	262	208	198
Divisas a entregar	(13,598)	(17,470)	(16,935)	(9,272)	(6,261)
Disponibilidades Restringidas	20,157	28,460	20,972	15,245	13,708
Depositos de RM	96	96	95	95	96
Prestamos con vencimientos menor a 3 días	729	922	2,265	2,214	-
Otras disponibilidades	238	245	158	257	184
	7,920	12,575	6,996	8,918	8,047

Las disponibilidades restringidas se integran por las Divisas a Recibir por un importe de \$13,708 y las Divisas a Entregar por un importe de \$6,261 y el Depósito de Regulación Monetaria por un importe de \$96 que se tiene en Banco de México. Adicionalmente, no se tienen préstamos interbancarios (Call money) al cierre de marzo.

* El saldo de la cuenta de margen presentada anteriormente en el rubro de disponibilidades se separó en un rubro independiente llamado “Cuenta de Margen” presentado en el Balance General en seguida de Efectivo y equivalentes de efectivo.

CUENTAS DE MARGEN

El saldo en las cuentas de margen al 31 de marzo de 2025 se muestra a continuación:

	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
Cuenta de Margen Santander	140	553	687	168	144
Total	140	553	687	168	144

INVERSIÓN EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Al cierre de marzo de 2025, la posición en Inversión en Instrumentos Financieros se muestra a continuación:

<u>Títulos negociables:</u>	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
CETES	2,766	2,766	453	2,535	5,790
UDI Bonos	2,155	3,368	2,248	2,023	1,912
CFE	-	-	-	-	-
BONOS	5,857	10,390	5,442	5,983	7,928
Total	10,778	16,524	8,143	10,541	15,630
<u>Instrumentos financieros para comprar y vender:</u>					
CETES	665	678	680	165	150
Total	11,443	17,202	8,823	10,706	15,780

La posición en Inversiones en Instrumentos Financieros está clasificada como negociables y para comprar y vender de acuerdo a los modelos de negocio aprobados por el MATDO.

La jerarquía del valor razonable de los instrumentos financieros negociables es nivel 1 y 2.

OPERACIONES DE REPORTO

Al 31 de marzo de 2025 el Grupo había realizado las operaciones en reporto que se detallan a continuación:

	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
<u>Venta de títulos en reporto</u>					
Acreedores por reporto	3,457	3,843	3,032	6,150.46	12,971
Total	3,457	3,843	3,032	6,150.46	12,971
<u>Compra de títulos en reporto</u>					
Deudores por reporto	28,750	30,198	20,940	20,984	39,584
Total	28,750	30,198	20,940	20,984	39,584

El plazo promedio de las operaciones de reporto efectuadas por el Grupo en su carácter de reportado y reportador durante el primer trimestre fue de un plazo de diez y tres días respectivamente y las tasas promedio utilizadas fueron entre 9.76% y 9.72% respectivamente.

OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Al 31 de marzo de 2025 la posición en Instrumentos Financieros Derivados se muestra a continuación:

Fines de negociación

	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
<u>Cross Currency Swaps:</u>					
Valuación activa	195,800	201,321	211,366	210,935	267,628
Valuación pasiva	195,575	201,158	211,563	210,889	267,439
Posición Neta	225	163	197	46	189
<u>Interest rates swaps:</u>					
Valuación activa	91,427	97,548	91,417	83,138	84,168
Valuación pasiva	91,439	97,531	91,412	83,121	84,222
Posición neta	- 12	16	5	18	- 54
<u>Opciones:</u>					
Valuación activa	1,159	2,001	2,001	3,202	2,710
Valuación pasiva	1,159	2,001	2,001	3,202	2,710
Posición neta	-	-	-	0	-
<u>Forwards:</u>					
Valuación activa	206,920	250,837	265,699	257,282	348,248
Valuación pasiva	206,659	250,836	265,819	256,709	348,027
Posición neta	260	1	120	575	222
<u>Futuros:</u>					
Valuación activa	1,737	4,205	23,903	9,781	952
Valuación pasiva	- 1,774	- 4,347	- 23,755	- 10,216	- 971
Posición neta	- 36	142	148	435	19

Swaps:

	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
<u>Cross currency swaps (USD-MXN)</u>					
Valuación activa	129,275	130,025	132,203	131,356	201,358
Valuación pasiva	129,079	129,887	132,412	131,328	201,178
	196	138	(209)	28	180
<u>Cross currency swaps (MXV-MXN)</u>					
Valuación activa	10,055	9,735	9,426	9,477	9,390
Valuación pasiva	10,045	9,725	9,429	9,478	9,398
	10	10	(3)	(0)	(7)
<u>Cross currency swaps (EUR-USD)</u>					
Valuación activa	29,079	31,951	36,380	36,984	34,079
Valuación pasiva	29,079	31,951	36,380	36,984	34,079
	-	-	-	-	-
<u>Cross currency swaps (MXV-USD)</u>					
Valuación activa	625	651	683	708	681
Valuación pasiva	624	651	683	707	680
	1	1	0	0	-
<u>Cross currency swaps (GBP-USD)</u>					
Valuación activa	20,570	22,663	25,719	25,683	15,203
Valuación pasiva	20,556	22,648	25,702	25,666	15,191
	14	15	17	17	13
<u>Cross currency swaps (GBP-MXN)</u>					
Valuación activa	1,045	1,096	1,185	1,160	1,176
Valuación pasiva	1,044	1,095	1,184	1,159	1,176
	1	1	1	1	1
<u>Cross currency swaps (EUR-MXN)</u>					
Valuación activa	5,151	5,200	5,770	5,568	5,740
Valuación pasiva	5,148	5,202	5,773	5,566	5,738
	3	(2)	(3)	2	2
<u>Interest rates swaps (EUR)</u>					
Valuación activa	87	84	0	0	-
Valuación pasiva	87	84	0	0	-
	0	0	-	-	-
<u>Interest rates swaps (TIIE)</u>					
Valuación activa	78,888	82,865	80,193	74,720	68,297
Valuación pasiva	78,900	82,849	80,188	74,702	68,352
	(12)	16	5	16	(55)
<u>Interest rates swaps (LIBOR/SOFR)</u>					
Valuación activa	12,452	14,599	11,224	8,420	15,871
Valuación pasiva	12,452	14,599	11,224	8,419	15,871
	-	-	-	-	-
Posición Neta Swaps	213	179	(191)	64	135

Opciones:

	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
<u>Options (FX)</u>					
Valuación activa	1,159	2,001	2,001	3,202	2,710
Valuación pasiva	1,159	2,001	2,001	3,202	2,710
	-	-	-	0.00	-
Posición Neta Opciones	-	-	-	0.00	-

Forwards:
Forwards (DIVISA)

Valuación activa	206,920	250,837	265,699	257,282	348,248
Valuación pasiva	206,659	250,836	265,819	256,709	348,027
	260	1	(120)	575	223
Posición Neta Forwards	260	1	(120)	575	223

Las operaciones con derivados que realizó el Grupo con fines de negociación constituyen swaps de divisas y de tasa de interés, opciones de tipo de cambio, así como contratos adelantados en divisa y futuros de tipo de cambio (DEUAS).

Los valores nominales (nacionales) reflejan el volumen de actividad; sin embargo, no reflejan los importes en riesgo. Los montos en riesgo se encuentran generalmente limitados a la utilidad o pérdida no realizada por valuación a mercado de estos instrumentos, la cual puede variar de acuerdo con los cambios en el valor de mercado del bien subyacente, su volatilidad y la calidad crediticia de las contrapartes.

Las operaciones con derivados que realiza la institución son de negociación y constituyen swaps, opciones, forwards y futuros de divisa los cuales tienen vencimientos entre 2025 y 2052.

CARTERA DE CRÉDITO

Al 31 de marzo de 2025 ninguna de las empresas del Grupo tiene Cartera de Crédito.

OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)

Al 31 de marzo de 2025, el rubro de Otras Cuentas por Cobrar se integra en la siguiente página:

OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
Deudores por liquidación de operaciones en inversiones en valores	8,586	3,576	9,798	9,159	7,467
Deudores por liquidación de operaciones en compraventa de divisas	13,613	13,717	16,862	9,174	6,234
Deudores por cuenta de margen	6,336	6,996	6,983	8,350	6,241
Deudores por liquidación de operaciones en derivados	34	34	46	34	34
Impuestos a favor	3	5	2	3	4
Otros adeudos	202	310	132	491	125
Estimación de pérdidas crediticias esperadas	(5)	(4)	(2)	(2)	(1)
Total	28,769	24,634	33,821	27,210	20,104

PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)

Al 31 de marzo de 2025, el saldo de Propiedades, Mobiliario y Equipo se integra a continuación:

	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
Gastos de instalación	-	-	-	-	-
Equipo de Cómputo	20	20	28	34	37
Adaptacion y mejoras	105	132	129	140	145
Equipo de Transporte	5	5	5	5	6
Amortización acumulada	(38)	(40)	(45)	(48)	(52)
Total	92	117	117	131	136

ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)

Los activos por derecho de uso están relacionados con propiedades arrendadas y se integran a continuación:

	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
Derechos de uso	24	23	20	17	14
Total	24	23	20	17	14

La depreciación registrada en el resultado del ejercicio al 31 de marzo de 2025 asciende a \$7 la cual se presenta en gastos de administración.

OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
Acreeedores por liquidación de operaciones en inversiones en instrumentos financieros	13,379	12,138	14,662	13,608	12,321
Acreeedores por liquidación de operaciones en divisas	20,217	24,747	20,880	14,982	13,644
Acreeedores por liquidación de operaciones en derivados	34	34	34	34	34
Acreeedores por colaterales recibidos en efectivo	3,979	3,293	2,879	3,276	2,326
Acreeedores por cuentas de margen	7	-	404	19	385
Provisiones para obligaciones diversas	96	45	45	104	51
Contribuciones por pagar	63	17	24	37	92
Total	37,775	40,274	38,928	32,060	28,853

PRESTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS

Al 31 de marzo de 2025, el rubro de Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos se integra a continuación:

	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
De exigibilidad Inmediata	130.20	-	-	-	-
De corto plazo	-	1373	1,084	837	1,064
Total	130.20	1373	1,084	837	1,064

COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA

Los colaterales vendidos o dados en garantía en operaciones de préstamo de valores y reposito que el Grupo tiene celebradas al 31 de marzo de 2025 se muestran en la siguiente página:

	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
<u>Derivados</u>					
<i>Tipo de títulos</i>					
CETES	-	-	-	-	-
BONOS	-	-	379	-	-
UDI BONOS	-	-	682	-	-
	-	-	1,061	-	-
<u>Préstamo de Valores</u>					
<i>Tipo de títulos</i>					
CETES	2,476	-	-	277	-
BONOS	-	7,220	985	3,103	467
UDI BONOS	30	553	-	477	775
	2,506	7,773	985	3,857	1,243
<u>Reportos</u>					
<i>Tipo de títulos</i>					
CETES	-	1,085	-	-	580
BONOS	14,991	10,346	10,773	10,879	15,839
UDI BONOS	9,202	10,945	5,595	6,397	15,254
	24,193	22,376	16,368	17,276	31,673
Total	26,699	30,149	18,414	21,132	32,915

APORTACIONES AL INSTITUTO PARA LA PROTECCIÓN AL AHORRO BANCARIO (IPAB)

La Ley de Protección al Ahorro Bancario, entre otros preceptos, establece la creación del IPAB, que pretende un sistema de protección al ahorro bancario a favor de las personas que realicen cualquiera de los depósitos garantizados, y regula los apoyos financieros que se otorguen a las instituciones de banca múltiple para el cumplimiento de este objetivo. De acuerdo a dicha Ley, el IPAB garantiza los depósitos bancarios de los ahorradores hasta 400,000 UDIS (\$3,369 miles de pesos al 31 de marzo de 2025) por ahorrador por institución. El Grupo reconoce en resultados del ejercicio las aportaciones obligatorias al IPAB.

CAPITAL CONTABLE

El capital social al 31 de marzo de 2025 se integra como sigue:

<u>Descripción</u>	<u>Número de Acciones</u>	<u>Importe</u>
Acciones de la Serie "F" de Barclays Bank PLC	3,079,229,204	\$ 3,079.23
Acciones de la Serie "B" de Barclays Group Holding Limited	<u>1</u>	<u>0</u>
Capital social pagado histórico	3,079,229,205	\$ 3,079.23
Incremento por actualización		<u>73.67</u>
Capital social al 31 de marzo de 2025		<u>3,152.90</u>

De acuerdo con los estatutos del Grupo, las acciones de la Serie "F" únicamente podrán ser adquiridas por Barclays Bank PLC, y las acciones de la Serie "B" serán de libre suscripción; ambas confieren a sus tenedores los mismos derechos y deben pagarse íntegramente en efectivo al momento de su suscripción.

De conformidad con la Ley, no podrán participar en forma alguna en el capital social de las sociedades controladoras de grupos financieros y/o en sus subsidiarias, personas morales extranjeras que ejerzan funciones de autoridad.

Las utilidades retenidas de las subsidiarias no podrán distribuirse a los accionistas del Grupo hasta que los dividendos no sean decretados y cobrados.

Al 31 de marzo de 2025, el Grupo no ha decretado dividendos.

El capital mínimo suscrito y pagado del Banco debe ser al menos el equivalente en moneda nacional al valor de 90 millones de UDI, mismo que a la fecha de los estados financieros está cubierto.

Para cumplir el capital mínimo el Banco podrá considerar el capital neto con que cuenten conforme a lo dispuesto en el artículo 50 de la Ley. El capital neto en ningún momento podrá ser inferior al capital mínimo.

El capital mínimo suscrito y pagado que la Casa de Bolsa debe tener al menos es el equivalente en moneda nacional al valor de tres millones de UDI; mismo que a la fecha de los estados financieros está cubierto.

El Banco mantiene un capital neto en relación con los riesgos de mercado, de crédito y operacional en que incurre en su operación, y que no es inferior a la suma de los requerimientos de capital por dichos tipos de riesgo, en términos de las reglas para los requerimientos de capitalización de las instituciones de banca múltiple, emitidas por la SHCP.

Al 31 de marzo de 2025 el Banco determinó un índice de capitalización de 23.90%, el cual resulta de dividir el capital neto entre sus activos de riesgo de crédito, de mercado y operacional. Al 31 de marzo de 2025 la Casa de Bolsa determinó un índice de capitalización de 364.95%, el cual resulta de dividir el capital neto entre sus activos de riesgo de crédito, de mercado y operacional.

MARGEN FINANCIERO

Los intereses del margen financiero se integran a continuación:

	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
Ingresos por intereses					
Efectivo y equivalentes de efectivo	49	88	140	192	42
Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen	5	18	33	43	7
Inversión en instrumentos financieros	195	262	341	434	132
Colaterales en operaciones OTC	103	214	318	412	80
Operaciones de Reportos	459	892	1,423	2,115	844
	811	1,474	2,255	3,195	1,105
Gastos por intereses					
Depósitos de exigibilidad inmediata	-	-	-	-	-
Intereses por préstamos interbancarios	5	7	18	30	5
Intereses y rendimientos a cargo provenientes de colaterales en operaciones OTC	51	105	146	195	28
Instrumentos financieros derivados de negociación	-	-	-	-	4
Reportos	487	928	1,467	2,163	1,002
Préstamo de valores	3	10	17	19	3
	546	1,050	1,648	2,407	1,042
Total	264	424	607	788	63

RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El resultado por intermediación se integra a continuación:

	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
Resultado por valuación a valor razonable					
Instrumentos financieros negociables	(200)	46	(172)	(399)	279
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	(723)	(1,122)	(1,325)	(956)	133
Divisas	(165)	415	913	1,458	(321)
	(1,090)	(662)	(584)	102	91
Resultado por compraventa					
Instrumentos financieros negociables	150	(17)	270	466	(2)
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	1,250	757	275	(612)	348
Divisas	(189)	410	794	852	(11)
	1,211	1,150	1,339	706	335
Total	121	487	755	808	426

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN

Los gastos de administración integran como sigue:

	<u>1T2024</u>	<u>2T2024</u>	<u>3T2024</u>	<u>4T2024</u>	<u>1T2025</u>
Beneficios directos de corto plazo	124	250	380	527	153
Honorarios	6	13	21	26	6
Impuestos y derechos diversos	16	28	43	57	16
Gastos no deducibles	18	37	55	74	19
Gastos en tecnología	4	8	12	18	4
Depreciaciones	7	12	19	25	7
Otros gastos de administración	124	256	378	504	159
Total	299	604	908	1,231	364

El paquete de compensación incluye los siguientes componentes; salario base, bono por desempeño, prestaciones y beneficios, aguinaldo, prima vacacional, fondo de ahorro, vales de despensa, seguro de vida y seguro de gastos médicos mayores y menores.

Aspectos Fiscales

Barclays Bank México:

Al 31 de marzo de 2025 el Banco generó una pérdida fiscal de \$626. El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.

- i. La provisión para ISR se analiza a continuación:

	<u>2025</u>
ISR causado	\$ -
ISR diferido	111
Total provisión	\$ 111

- ii. La conciliación entre las tasas causada y efectiva del ISR se muestra a continuación:

Resultado de la operación	279	
ISR corriente	-	0%
ISR diferido	111	40%
Tasa efectiva		<u>40%</u>
(+) Partidas permanentes	(27)	<u>10%</u>
		<u>30%</u>

- iii. Al 31 de marzo de 2025 las principales diferencias temporales sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan a continuación:

	2025
Valuación a mercado de instrumentos financieros:	\$ 737
- Operaciones financieras derivadas	\$ (538)
- Instrumentos de renta fija	1,275
Pérdida fiscal	626
Otros	78
Total	\$ 1,441
Tasa de ISR aplicable	30%
Impuesto diferido activo	432

Derivado de los cambios en materia de subcontratación laboral aprobada durante 2021, el proceso de la determinación de la Participación a los Trabajadores en las Utilidades de la empresa no tuvo cambio, solo fue añadido un tope al monto de reparto considerando como límite máximo para el reparto tres meses del salario del empleado asimilable a trabajador sindicalizado de más alto salario + 20%, debiéndose pagar el menor, al cierre de marzo el monto de PTU provisionado asciende a \$4.

Barclays Capital Casa de Bolsa:

Impuesto sobre la Renta (ISR)

iv. Al 31 de marzo de 2025 la Casa de Bolsa generó una pérdida fiscal de .3. El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.

v. La provisión para ISR se analiza a continuación:

	2025
ISR causado	\$ 0
ISR diferido	3
Total provisión	\$ 5

vi. La conciliación entre las tasas causada y efectiva del ISR se muestra a continuación:

Resultado de la operación	5	
ISR corriente	0	0%
ISR diferido	3	77%
Tasa efectiva		77%

(+) Partidas permanentes

 (2) (50)%
27%

- vii. Al 30 de septiembre de 2024 las principales diferencias temporales sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan a continuación:

	<u>2025</u>
Pagos por anticipado	\$ (4)
Provisiones	10
Otros	<u>-</u>
Total base impuesto diferido a favor	8
Tasa de ISR aplicable	<u>30%</u>
ISR diferido a favor	<u>\$ 2</u>

PTU Causada y Diferida

Derivado de los cambios en materia de subcontratación laboral aprobada durante 2021, el proceso de la determinación de la PTU no varió, sino que solo fue añadido un tope de PTU a repartir a los trabajadores considerando como límite máximo para el reparto tres meses del salario del empleado asimilable a trabajador sindicalizado de más alto salario + 20%, debiéndose pagar el menor, al cierre de septiembre 2024 el monto de la PTU provisionado asciende a \$2.

EVENTOS SUBSECUENTES

No existen eventos subsecuentes a reportar.

CONVENIO DE RESPONSABILIDADES

El Grupo mantiene un convenio de responsabilidades mediante el cual se establece que responderá ilimitadamente ante el cumplimiento de las obligaciones a cargo de sus subsidiarias, así como por pérdidas que, en su caso, llegaran a tener de acuerdo con los requerimientos de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras.

Conforme a este convenio:

- El Grupo responde solidaria e ilimitadamente del cumplimiento de las obligaciones a cargo del Banco y demás entidades financieras integrantes del Grupo, correspondientes a las actividades que, conforme a las disposiciones aplicables, le sean propias a cada una de ellas, aún respecto de aquellas contraídas por dichas entidades con anterioridad a su integración al Grupo.
- El Grupo responde ilimitadamente por las pérdidas de todas y cada una de dichas entidades. En el evento de que el patrimonio del Grupo no fuere suficiente para hacer efectivas las responsabilidades que, respecto de las entidades financieras integrantes del Grupo se presenten de manera simultánea, dichas responsabilidades se cubren, en tercer término, respecto del Banco y, posteriormente, a prorrata respecto de las demás entidades integrantes del Grupo hasta agotar el patrimonio del Grupo.

FUENTES DE LIQUIDEZ

El Grupo cuenta con las siguientes fuentes de fondeo:

- Capital Propio
- Reportos
- Línea de sobregiro con Banco de México y otros bancos comerciales.
- Línea de crédito con Barclays Bank PLC

POLITICA DE DIVIDENDOS

La sociedad no tiene establecida una política para el reparto de dividendos. Conforme a los resultados de la propia Sociedad, el Consejo de Administración podrá proponer a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas respecto al decreto del pago de dividendos.

Al 31 de marzo de 2025 el Grupo no ha decretado dividendos.

Es importante señalar, que diversos elementos son considerados para el eventual decreto de dividendos, los cuales incluyen los límites de posición cambiaria, límites de admisión de pasivos en moneda extranjera, límites de diversificación de operaciones activas y pasivas, así como el Índice de Capitalización.

POLITICA DE LA TESORERIA

Las actividades de la tesorería del Grupo se rigen de acuerdo con lo establecido en los siguientes puntos:

- a) En cumplimiento a lo establecido en la regulación emitida por las diversas autoridades del sistema financiero para las instituciones bancarias. Tal es el caso de lineamientos referentes a operaciones activas y pasivas, reglas contables, coeficientes de liquidez, encajes regulatorios, capacidades de los sistemas de pago, etc.
- b) Límites internos de riesgo de mercado, de liquidez y de crédito. Los límites marcan la pauta de la gestión de activos y pasivos del banco en lo referente al riesgo de mercado y de liquidez derivado, así como los límites referentes al riesgo de contraparte.
- c) Apego a los lineamientos que marcan los contratos estándar de carácter local e internacional referentes a las diversas transacciones que se realizan en los mercados.
- d) Actuar siempre de acuerdo a las sanas prácticas de mercado.
- e) Estrategias planteadas en los comités internos del banco.
- f) Actuando conforme a lo establecido en los procedimientos operativos de la institución.

CONTROL INTERNO

Las actividades de la institución se regulan por una serie de lineamientos establecidos por Barclays Bank PLC, institución tenedora de Grupo y que su sede radica en la ciudad de Londres y por la normatividad vigente en México.

El establecimiento de una estructura organizacional, que ha permitido el desarrollo y expansión de la institución, con funciones y responsabilidades de cada dirección delimitadas, con el fin de optimizar la realización de las actividades de gestión.

Los empleados de la institución observan las directrices que contienen los Manuales, el Código General de Conducta y otros documentos internos de gestión.

La estructura comprende la integración de un Consejo de Administración, bajo el cual se establecen los objetivos, las políticas y procedimientos generales de la institución, la designación de directivos, así como la integración de comités que vigilaran el desarrollo de sus actividades.

En cumplimiento a lo establecido por circulares emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Consejo de Administración acordó la constitución del Comité de Administración Integral de Riesgo. Este comité sesiona mensualmente y vigila que las operaciones se ajusten a lo establecido y aprobado por el Consejo. El Comité a su vez delega en la Unidad de Administración Integral de Riesgo, la responsabilidad de implementar los procedimientos para la medición, administración y control de riesgo, asimismo le confiere facultades para autorizar desviaciones a los límites establecidos, debiendo en este caso informar al propio Consejo de Administración sobre dichas desviaciones.

Relación de los comités de la institución:

Comité de Auditoría y Comité de Prácticas Societarias	Comité de Administración Integral de Riesgos
Comité de Comunicación y Control	Comité de Remuneración

El registro, control y almacenamiento de las actividades diarias de la institución se lleva a cabo en sistemas diseñados y enfocados a la actividad bancaria.

Los estados financieros están preparados de acuerdo con las prácticas contables establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a través de la emisión de circulares contables, así como oficios generales y particulares que regulan el registro contable de las transacciones. Para tales efectos el sistema contable de la institución se ha estructurado con un catálogo contable de cuentas establecido por la Comisión, así como todos los reportes que derivan del mismo y que cumplen con los lineamientos establecidos.

Existe un área independiente de auditoría interna, que se encarga de:

- a) Evaluar el funcionamiento operativo de las distintas unidades de negocio y soporte, así como el cumplimiento de los lineamientos referentes al control interno.
- b) Verificar que los mecanismos de control de los sistemas informáticos cumplan y mantengan la integridad de la información y cumplan los objetivos para los cuales fueron diseñados.
- c) Dar seguimientos a las transacciones y operaciones que se llevan a cabo para corregir fallas potenciales en los sistemas de control interno.
- d) Revisar que la información financiera cumpla con las directrices establecidas tanto por la Dirección General como por los organismos regulatorios.
- e) Los resultados de sus actividades son reportados trimestralmente para el comité de auditoría.

OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

A continuación, se presentan los saldos con partes relacionadas:

	<u>1T2025</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo	93
Compraventa de divisas	-
Compraventa de títulos	0
Deudores por reporto	5
Deudores por colaterales en efectivo	5
Cuentas por cobrar	244
Operaciones instrumentos financieros	0
Otras cuentas por pagar	4
Ingresos	118
Gastos	159

Al 31 de marzo de 2025 el Grupo tiene celebrados los siguientes contratos con partes relacionadas:

1. Contrato de prestación de servicios financieros y administrativos con Barclays Capital Casa de Bolsa, S. A. de C.V., con una duración indefinida.

Los precios y contraprestaciones que se utilizan para la realización de las operaciones intercompañías son los mismos que se utilizarían entre partes independientes en operaciones comparables.

INFORMACIÓN POR SEGMENTO

Actualmente las actividades del Grupo se enfocan en operaciones de Tesorería, por lo que de acuerdo a lo que establece la circular única de bancos en relación a la información por segmentos, la información que presente el Banco corresponde a operaciones de Tesorería, no resultando aplicable la información requerida en las fracciones XIX, XX, XXII y XXIII del Artículo 181 de dicha Circular.

	<u>Tesorería</u>
Margen financiero	63
Estimación preventiva para riesgo de crédito	-
Margen financiero ajustado - riesgo de crédito	<u>63</u>
Comisiones netas	0
Resultado por intermediación	426
Otros Ingresos	152
Gastos de administración y promoción	(358)
Resultado de la operación	<u>283</u>
Participación en el resultado de subsidiarias	-
Resultado antes de ISR y PTU	<u>283</u>
ISR y PTU causado y diferido	(115)
Resultado antes de operaciones discontinuadas	<u>168</u>
Operaciones discontinuadas	-
Resultado neto	<u>168</u>

ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS (no auditado)

Barclays Bank México

Objetivos, Lineamientos y Políticas para la Administración Integral de Riesgos

El Banco se apega a las disposiciones regulatorias establecidas en materia de administración integral de riesgos que establecen, entre otros mecanismos, que las instituciones de banca múltiple realicen sus actividades con niveles de riesgo, acordes con sus respectivos capital neto y capacidad operativa, aprobados por el Consejo de Administración, además de requerirles la información necesaria para que las posiciones de riesgo de sus subsidiarias financieras se ajusten a lo previsto en dichas disposiciones. Asimismo, establecen responsabilidades para el Consejo Directivo y para el director general de las instituciones de crédito, con objeto de lograr una adecuada administración de riesgos.

En observancia con las disposiciones emitidas por las autoridades correspondientes, se ha constituido un Comité de Riesgos para vigilar que la realización de las operaciones se ajuste a los objetivos, políticas y procedimientos para la administración de riesgos, así como a los límites de exposición aprobados por él mismo y el Consejo de Administración.

A su vez, la institución cuenta con una Unidad para la Administración Integral de Riesgos (UAIR) conformada por tres personas que son responsables de la administración de Riesgo de Mercado y Riesgo de Liquidez y dos oficiales de Crédito que están a cargo de la administración de Riesgo de Crédito. A su vez, la UAIR se apoya en distintos Oficiales de Riesgos para la identificación y escalamiento de los riesgos no discrecionales en cada una de las áreas que conforman el banco.

A continuación, se describen las acciones que el Banco realiza para administrar los riesgos en los que incurre por su operación, en particular en relación con el riesgo de crédito, riesgo de mercado, riesgo de liquidez y riesgo operacional, de conformidad con los requerimientos establecidos por la Comisión.

Descripción global de políticas y procedimientos

El Banco administra los riesgos en que incurre por su participación en el mercado financiero, con el fin de incrementar el valor para sus accionistas. Los principales riesgos a los cuales el Banco está expuesto son: de mercado, de crédito, de liquidez, legal y operativo.

La administración de riesgos del Banco está fundamentada en:

- Definición formal de los órganos responsables de la administración de riesgos, asegurando la participación de todas las áreas relevantes del Banco.
- Monitoreo de los riesgos efectuados por unidades independientes de las áreas de negocios que generan los riesgos.
- Evaluación continua de los riesgos y comparación contra los límites establecidos para los distintos tipos de riesgo.
- Diversificación de los riesgos asumidos.
- Utilización de sistemas y metodologías especializadas para realizar una adecuada administración integral de riesgos.
- Práctica de pruebas bajo condiciones extremas de los factores de riesgo sobre el portafolio (pruebas de estrés), para analizar el impacto de situaciones adversas sobre la rentabilidad del Banco.
- Medición de desempeño y desarrollo de programas de compensación de los funcionarios de las áreas de negocios en función de los distintos tipos de riesgo incurridos y la observancia de las políticas, procedimientos y límites de riesgo.
- En relación a los diferentes tipos de riesgos el Banco define y realiza las siguientes actividades, controles o acciones para mitigar los riesgos asociados a dichos riesgos.

Riesgo de mercado

Representa la pérdida potencial, por posiciones en productos de mercados financieros, derivada de movimientos en los precios de mercado que inciden en su valuación, como precios de acciones, tasas de interés, tipos de cambio e índices de precios.

Para controlar este riesgo se han establecido límites autorizados por el Comité de Riesgos y el Consejo de Administración, los cuales, a su vez, son monitoreados y controlados por la UAIR. Los límites son determinados tomando en cuenta la capacidad financiera del Banco de incurrir en dichos riesgos.

El Banco estima el Valor en Riesgo (VaR, por sus siglas en inglés) a través del método de simulación histórica con una serie histórica de un año. El nivel de confianza utilizado es de 95% y el horizonte de tenencia es de un día.

El Banco está dispuesto a tener una exposición de riesgo de mercado máxima de £1,700,000 libras esterlinas (el equivalente a aproximadamente \$45 millones de pesos). El Banco registró un VaR de £771,948 libras esterlinas, equivalente a aproximadamente \$20 millones de pesos al cierre de marzo de 2025, y el VaR promedio durante el 1T del 2025 fue de £759,160 libras esterlinas (el equivalente a aproximadamente \$20 millones de pesos).

Las pruebas de Backtesting y escenarios extremos (stress testing) se llevan a cabo una vez al mes y los resultados se presentan al Comité de Riesgos. La aplicación y definición de los parámetros de escenarios extremos han sido previamente aprobadas por el Comité de Riesgos, y su vigencia y validez se revisan periódicamente.

*Para la conversión de libras a pesos se usaron los tipos de cambio de BANXICO al cierre del periodo.

Detalle de las pruebas de stress testing

Definición de escenarios

Depreciación del peso con respecto al Dólar 7.37% (Elecciones de EUA)

FX Exposure	
Vol 1D	PnL
7.37%	(184,025)

En la tabla siguiente se muestra el impacto de los escenarios de estrés sobre el portafolio con las posiciones en riesgo al cierre del 31 de marzo del 2025 en miles de dólares)

IR Delta Scenario	Total PnL	Bonds			Swaps			Forwards		FX Exposure FX PnL
		MXN	UDI	USD	MXN	UDI	USD	MXN	USD	
Broad Rally	654	1,796	17	(1,106)	(1)	2	(49)	(4)		
Hard bear steepen	(1,445)	(2,113)	57	560	(0)	(1)	37	16		
Bull flatten	1,325	1,460	(9)	(132)	1	6	(0)	(0)		
Mild Bear steepen	(542)	(1,762)	33	1,135	1	(3)	52	4		
Covid Sell Off	(2,024)	(2,874)	(243)	1,101	(8)	0				
Covid Rally	3,792	4,787	148	(1,147)	5	0				
Climate Stress	(2,691)	(2,711)	(1,061)	1,207	(33)	(7)			(87)	
Worst scenario	(2,691)									
Limit	(15,000)									

La sensibilidad ante cambios en la tasa de interés las calcula el Banco como el efecto que tendría en la valuación a mercado, de una posición determinada, el movimiento hacia arriba de un punto básico (0.01%) en la tasa de interés o curva de rendimiento. Los montos se encuentran expresados en miles de dólares.

Las posiciones en sensibilidades a cambios en tasas de interés al 31 de marzo de 2025 fueron (monto en miles de dólares):

Tenor	Bonds		Swaps			Forwards		Futures	
	MXN	MXV	MXN	MXV	USD	MXN	USD	MXN	USD
O/N	0	0	(0)	(0)	(0)	(0)	0	0	0
1W	(0)	0	(2)	0	(0)	(0)	0	0	0
1M	0	0	(1)	(0)	(0)	(1)	1	0	0
3M	(1)	0	0	(0)	0	(1)	1	(0)	0
6M	2	0	1	(0)	(0)	1	(2)	(1)	1
1Y	(18)	(2)	35	(0)	0	2	(2)	(2)	2
2Y	(47)	(7)	5	(0)	(0)	0	(0)	(0)	0
3Y	(3)	1	(3)	(0)	(0)	(0)	0	0	0
4Y	(9)	3	6	(0)	(1)	0	0	(0)	0
5Y	3	(1)	(6)	(0)	(2)	(0)	0	0	0
7Y	(6)	(2)	10	0	1	0	0	(0)	0
10Y	3	(8)	(10)	(0)	1	(0)	0	0	0
15Y	4	(1)	(1)	0	(0)	0	0	(0)	0
20Y	(4)	0	(0)	(0)	0	(0)	0	0	0
25Y	1	(5)	0	0	(0)	0	0	(0)	0
30Y	(3)	12	(0)	0	(0)	0	0	0	0
40Y	0	0	0	0	(0)	0	0	0	0
50Y	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60Y	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70Y	0	0	0	0	(0)	0	0	0	0
	(77)	(10)	34	(0)	(1)	2	(2)	(3)	3

Los detalles de los shocks aplicados a los distintos escenarios se presentan a continuación (en puntos base).

Rally

Tenor	MXN					USD	
	Forward	Swaps	UDI Swaps	Bonds	UDI Bonds	Forward2	Swaps3
O/N	1	-25	40	-29	57	0	0
1W	1	-25	40	-29	57	0	0
1M	1	-25	40	-29	57	0	0
3M	-13	-34	40	-28	57	0	0
6M	-16	-36	10	-31	52	1	1
1Y	-15	-32	9	-30	32	1	1
2Y	-19	-28	2	-19	0	0	0
3Y	-23	-28	4	-26	0	0	0
4Y	-27	-24	1	-31	0	0	0
5Y	-26	-25	2	-30	-1	0	0
7Y	-26	-22	2	-28	-2	1	1
10Y	-38	-24	2	-31	-3	1	1
15Y	-46	-22	1	-34	1	1	1
20Y	-54	-19	0	-36	5	0	0
25Y	-99	-19	0	-33	7	2	2
30Y	-99	-19	0	-33	7	2	2

Hard steepened

Tenor	MXN					USD	
	Forward	Swaps	UDI Swaps	Bonds	UDI Bonds	Forward2	Swaps3
O/N	49	0	16	-10	-35	-3	-3
1W	49	0	16	-10	-35	-3	-3
1M	49	0	16	-10	-35	-3	-3
3M	71	10	16	12	-35	-5	-5
6M	59	18	19	7	-32	-5	-5
1Y	19	24	11	25	-20	-6	-6
2Y	35	34	1	23	-2	-5	-5
3Y	51	41	4	30	1	-10	-10
4Y	62	50	-4	31	5	-15	-15
5Y	80	64	1	48	9	-18	-18
7Y	126	79	1	68	15	-23	-23
10Y	220	96	0	87	20	-26	-26
15Y	220	104	0	86	24	-28	-28
20Y	220	112	0	85	28	-30	-30
25Y	220	112	0	91	29	-31	-31
30Y	220	112	0	91	29	-31	-31

Mild steepened

Tenor	MXN					USD	
	Forward	Swaps	UDI Swaps	Bonds	UDI Bonds	Forward2	Swaps3
O/N	15	5	-53	3	-53	0	0
1W	15	5	-53	3	-53	0	0
1M	15	5	-53	3	-53	0	0
3M	19	16	-49	9	-49	0	0
6M	20	25	-53	21	-53	-1	-1
1Y	23	34	-30	25	-30	-1	-1
2Y	32	33	0	19	0	0	0
3Y	33	35	0	21	0	0	0
4Y	37	35	2	28	2	-1	-1
5Y	42	37	6	29	6	-1	-1
7Y	50	36	13	29	13	-3	-3
10Y	87	44	20	37	20	-5	-5
15Y	87	50	22	47	22	-9	-9
20Y	87	56	25	57	25	-14	-14
25Y	87	56	25	55	25	-18	-18
30Y	87	56	25	55	25	-18	-18

Flattened

Tenor	MXN					USD	
	Forward	Swaps	UDI Swaps	Bonds	UDI Bonds	Forward2	Swaps3
O/N	-25	-1	6	-13	6	0	0
1W	-25	-1	6	-13	6	0	0
1M	-25	-1	6	-13	6	0	0
3M	-31	-8	6	-5	6	0	0
6M	-18	-9	5	-4	5	0	0
1Y	-8	-12	3	-7	3	0	0
2Y	-9	-17	2	-17	2	3	3
3Y	-23	-19	-2	-15	-2	8	8
4Y	-23	-29	-7	-29	-7	13	13
5Y	-50	-41	-13	-28	-13	18	18
7Y	-85	-56	-26	-49	-26	24	24
10Y	-157	-74	-37	-81	-37	28	28
15Y	-157	-77	-44	-89	-44	28	28
20Y	-157	-81	-50	-96	-50	27	27
25Y	-157	-81	-51	-97	-51	26	26
30Y	-157	-81	-51	-97	-51	26	26

Covid Sell Off

Tenor	MXN		UDI	
	Bonds	Swaps	Bonds	Swaps
O/N	6	(1)	49	0
1W	6	(1)	49	4
1M	25	(1)	49	8
3M	12	8	50	25
6M	6	15	50	49
1Y	26	31	50	50
2Y	38	47	17	43
3Y	40	43	16	14
4Y	41	48	16	23
5Y	45	51	16	35
7Y	47	49	16	35
10Y	49	54	16	16
15Y	53	56	16	20
20Y	56	57	15	24
25Y	54	57	15	24
30Y	52	57	15	24

Covid Rally

Tenor	MXN		UDI	
	Bonds	Swaps	Bonds	Swaps
O/N	(2)	0	(16)	0
1W	(2)	(1)	(16)	(1)
1M	(54)	(1)	(16)	(3)
3M	(55)	(13)	(16)	(8)
6M	(48)	(22)	(17)	(16)
1Y	(62)	(25)	(17)	(17)
2Y	(59)	(57)	(16)	(17)
3Y	(81)	(35)	(15)	(17)
4Y	(79)	(35)	(14)	(14)
5Y	(77)	(35)	(13)	(10)
7Y	(73)	(26)	(12)	(10)
10Y	(72)	(18)	(9)	(10)
15Y	(60)	(18)	(9)	(13)
20Y	(47)	(18)	(9)	(16)
25Y	(47)	(18)	(9)	(16)
30Y	(46)	(18)	(9)	(17)

Climate Stress

Tenor	MXN		UDI		USD
	Bonds	Swaps	UDI	UDI	Swaps
O/N	35	35	105	105	6
1W	35	35	105	105	6
1M	35	35	105	105	6
3M	35	35	105	105	6
6M	35	35	105	105	6
1Y	35	35	105	105	6
2Y	35	35	105	105	13
3Y	35	35	105	105	17
4Y	35	35	105	105	21
5Y	35	35	105	105	25
7Y	35	35	105	105	29
10Y	35	35	105	105	33
15Y	35	35	105	105	35
20Y	35	35	105	105	37
25Y	35	35	105	105	39
30Y	35	35	105	105	41

USDMXN
3.49%

Adicionalmente, en el caso del tipo de cambio peso vs dólar americano, se observó que el periodo con mayor volatilidad fue el correspondiente al proceso electoral de Estados Unidos

Posteriormente se tomó el máximo movimiento en el periodo mencionado resultando en una depreciación histórica máxima de 7.65% en un día

Riesgo de crédito

Representa la pérdida potencial por la falta de pago de un acreditado o contraparte en las operaciones que efectúa el Banco.

El proceso de administración de riesgos de crédito del Banco incluye la selección de clientes conforme a parámetros previamente determinados, preparación de análisis cualitativos y cuantitativos, aprobación de propuestas de crédito por parte del Comité de Crédito conforme a las políticas y procedimientos del Banco, y el monitoreo del cumplimiento de los límites y políticas de crédito.

El Banco mide el riesgo de crédito de contraparte por inventario por tenencia de bonos como el 100% del valor de la operación. En el caso de una operación de reporto, cambios o derivados, el riesgo se calcula como un porcentaje o valor fraccional del monto total de la operación, internamente llamado Potential Future Exposure, que incluye tanto el valor actual como el potencial de reemplazo.

Tabla de los 10 clientes con mayor exposición de Potential Future Exposure.

Cliente	Límite PFE	PFE
Cliente 1	\$ 8,319.45	\$ 5,137.74
Cliente 2	\$ 4,905.12	\$ 3,849.40
Cliente 3	\$ 7,970.82	\$ 3,300.01
Cliente 4	\$ 17,637.99	\$ 2,251.05
Cliente 5	\$ 2,207.30	\$ 1,963.99
Cliente 6	\$ 3,576.65	\$ 1,845.26
Cliente 7	\$ 1,737.23	\$ 876.34
Cliente 8	\$ 817.52	\$ 709.27
Cliente 9	\$ 1,635.04	\$ 648.24
Cliente 10	\$ 2,678.28	\$ 630.95

El valor fraccional resulta de una estimación del costo de cerrar una posición que pudiera quedar abierta debido al incumplimiento de una contraparte, en el momento en que ocurriera esta. Este cálculo considera el plazo del activo y la volatilidad de precios, determinada por el área de riesgo de mercado. Finalmente, el riesgo global de cada cliente es medido agregando el total de las operaciones de inventario de valores más el riesgo fraccional.

El límite máximo de riesgo de crédito que el Banco está dispuesto a asumir es el límite máximo conforme las “Reglas generales para la diversificación de riesgos en la realización de operaciones activas y pasivas aplicables a las instituciones de crédito” establecidas por la CNBV (Comisión Nacional Bancaria y de Valores). Asimismo, los límites de riesgo a cargo de una persona o grupo de personas que constituyan un riesgo común se fijan de acuerdo con las mismas disposiciones.

El Banco dentro de su proceso de evaluación de riesgo de crédito también realiza una prueba de estrés de riesgo crediticio en la cual simula la baja en calificación de sus contrapartes en dos diferentes escenarios: 1) baja de calificaciones en cuatro escalones (notches) sobre la calificación crediticia actual, y 2) baja en las calificaciones en ocho escalones (notches) sobre la calificación crediticia actual. Los resultados de dicha prueba de estrés al cierre de marzo de 2025 se presentan a continuación.

Resultados desplegados como pérdidas del portafolio.

		4 notch DG downgrade	8 notch DG downgrade
Peak PFE - Derivatives	Current level	Stressed level	Stressed level
Financial Institutions	156,545	434,869	3,722,334
Corporates	226,719	828,268	3,441,213
Sovereign	707,500	2,428,236	10,450,904
Clearing House	-	-	0
Pension Funds	147,704	354,490	1,801,990
Total	1,238,468	4,045,863	19,416,441
Peak PFE - Debt Financing	Current level	Stressed level	Stressed level
Financial Institutions	4,404	10,570	53,730
Clearing House	-	-	0
Sovereign	11,354	27,250	138,520
Pension Funds	-	-	0
Total	15,758	37,820	192,251
Peak PFE - Derivatives + Debt Financing	Current level	Stressed level	Stressed level
Financial Institutions	160,949	445,439	3,776,064
Corporates	226,719	828,268	3,441,213
Sovereign	718,855	2,455,486	10,589,425
Clearing House	-	-	0
Pension Funds	147,704	354,490	1,801,990
Total -Derivatives + Debt Financing	1,254,226	4,083,683	19,608,692

Para el caso de la asignación del requerimiento de capital por Riesgo de Crédito, la institución utiliza el Método Estándar. Para tales efectos se utiliza información que proveen Standard & Poors, Moody's y Fitch como agencias calificadoras. En el caso de que una misma contraparte tuviera distintos niveles de calificación entre las instituciones mencionadas, se tomará la más conservadora (calificación más baja) disponible.

Al 31 de marzo de 2025, la calificación para Barclays Bank México, S. A., por Agencias Calificadoras Independientes son las siguientes:

Agencia Calificadora	2025
Fitch Ratings	AAA(mex)
Standard & Poor's	mxAAA

Riesgo de liquidez

Es la pérdida potencial por la imposibilidad de renovar o contratar pasivos en condiciones normales para el Banco, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones, o bien por el hecho de que una posición no pueda ser vendida, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

Coeficiente de cobertura de liquidez.

En el primer trimestre de 2025, el promedio ponderado del CCL para el Banco es de 239.44%, cumpliendo el Perfil de Riesgo Deseado y superando el mínimo regulatorio establecido en la normativa vigente.

Así mismo, el CFEN promedio del Grupo para el trimestre es de 171.53%

El cálculo del CCL está alineado a lo que establecen las Disposiciones de carácter general sobre los requerimientos de liquidez para las instituciones de banca múltiple se muestra en la hoja siguiente.

Con respecto al riesgo de liquidez el Banco lleva a cabo las siguientes actividades:

- 1) Analiza diariamente su estructura de liquidez (análisis de brechas) tomando en cuenta el plazo de vencimiento de sus activos y pasivos. Los activos y pasivos que se incluyen en este análisis son valuados a mercado diariamente, por lo que reflejan su valor de liquidación. Con base en esta información, el Banco toma decisiones para la administración de la liquidez y monitorea a lo largo del día la recepción de efectivo y de títulos conforme a lo programado.
- 2) De manera mensual analiza y determina las posiciones que tienen poca liquidez dentro de su portafolio y les aplica diariamente pruebas de estrés que reflejan la pérdida potencial que se podría generar por venta forzosa de dichos activos.
- 3) Fuentes de fondeo. El Banco cuenta con las siguientes fuentes de fondeo:
 - a) Reportos en el mercado interbancario.
 - b) Línea dedicadas por 50 millones de USD (equivalente en pesos) de sobregiro diurno y 10 millones de USD (equivalente en pesos) de sobregiro overnight con un Banco local.
 - c) Líneas de Call Money en el mercado interbancario.
 - d) Venta de tenencia de valores.
 - e) Línea de Call Money con Barclays Bank PLC (Casa Matriz) por US 400 millones a un plazo máximo de un año.

- f) Capital aportado disponible.
- g) Emisión de instrumentos de captación interbancaria.

4) El Banco cuenta con un Plan de Fondo de contingencia que contiene:

- a. Acciones y mecanismos de coordinación requeridos para hacer frente a eventos adversos de liquidez.
- b. Persona encargada de activar el Plan de Financiamiento de Contingencia y describir el proceso por medio del cual se dará conocimiento al personal involucrado sobre su activación.
- c. Órganos sociales y personal responsable de la toma de decisiones en materia de liquidez mientras se restablece el nivel de riesgo en la Institución.
- d. Órgano social o personal responsable de coordinar todas las acciones al interior y exterior de la Institución una vez que se haya determinado la implementación del Plan de Financiamiento de Contingencia.
- e. Establecimiento y descripción de los eventos e indicadores de riesgo, cuantitativos y cualitativos que determinarán la activación de dicho plan.
- f. Establecimiento de criterios que permitan a la Institución valorar la severidad de la situación a la que se enfrenta.
- g. Definición para cada evento que detone el Plan de Financiamiento de Contingencia las acciones de corrección, el tiempo estimado para su implementación y el efecto esperado en los flujos de efectivo que generará cada una de ellas. Las fuentes de financiamiento directas y contingentes, que permitan preservar la liquidez, cubrir descalces de flujo de efectivo y restaurar los niveles de liquidez; así como su orden de pago. El orden de pago y la estrategia para liquidar activos, así como la pérdida estimada de valor de los mismos. La liquidez que podría otorgar el Banco de México, así como sus posibles condiciones. Los criterios y procesos bajo los cuales se determinará el nivel de estrés que enfrenta la Institución, así como la respuesta para cada uno de dichos niveles.
- h. Responsabilidades a considerar para la operatividad del Plan de Contingencia:
 - i. Personas responsables para cada tarea o procedimiento requerido en el plan y de sus suplentes.
 - ii. Plan de comunicación que incluya los procedimientos y reportes con información relevante para informar a la dirección general, Consejo, autoridades, principales contrapartes, agencias calificadoras, clientes, empleados y público en general la situación de la liquidez de la Institución.
 - iii. La capacidad para obtener recursos, considerando las restricciones legales y operativas.
 - iv. Efectividad y factibilidad operativa obtenida como resultado de los simulacros practicados respecto de la implementación de este plan, incluyendo la efectividad de las comunicaciones, la coordinación y en el proceso de toma de decisiones.

Riesgo legal

Representa la pérdida potencial por incumplimientos por parte del Banco de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas desfavorables, la aplicación de sanciones en relación con las operaciones del Banco y deficiencias en la elaboración y por revisión de documentos.

Las políticas del Banco requieren que los asesores legales y fiscales revisen regularmente sus operaciones para asegurarse de que las disposiciones aplicables están siendo cabalmente acatadas. Antes de efectuar una transacción con un cliente o contraparte, el Banco se cerciora de que la documentación legal necesaria se apegue a los lineamientos establecidos en las políticas internas, así como al manual de operación para prevenir y detectar operaciones con recursos de procedencia ilícita. El área de auditoría interna revisa que las medidas de control de riesgos legales sean observadas por las distintas áreas del Banco.

Riesgos operativo y tecnológico

El riesgo operativo representa la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos, y comprende, entre otros, al riesgo tecnológico y al riesgo legal.

El riesgo tecnológico se define como la pérdida potencial por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la prestación de servicios bancarios con los clientes de la Institución.

Con la finalidad de monitorear las potenciales pérdidas derivadas de eventos operativos, se han constituido bitácoras en las que diariamente son monitoreados tanto el volumen de operaciones como el número de errores cometidos. Estas cifras son comparadas contra los límites establecidos para el proceso de operaciones. En caso de excesos se analiza la condición que provocó tal desviación para determinar si esta es temporal o permanente, y ajustar los controles en consecuencia.

El Banco cuenta con una aplicación llamada "ORAC" en donde se lleva el récord de los diferentes eventos/casos. Durante el 1Q 2025 no se aprobaron nuevos eventos de riesgo.

Por lo que corresponde al riesgo tecnológico, se han implantado políticas y procedimientos para mitigar las pérdidas potenciales por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la operación y prestación de servicios.

Para el caso de la determinación de capital por Riesgo Operacional se utiliza el método del Indicador Básico, en éste sentido, la institución no tiene contemplado migrarse a otros métodos durante el año 2025

Diversificación de riesgos

De conformidad con las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito en relación con la diversificación de riesgos en la realización de operaciones activas y pasivas; al cierre de marzo de 2025 se mantienen las siguientes operaciones de riesgo:

1) Al 31 de marzo de 2025, no existen operaciones que el monto de los Financiamientos otorgados por el Banco rebase el 10% de su capital básico con transacciones pactadas a partir del 1 de octubre de 2023. Sin embargo, de manera informativa presentamos el monto de la exposición de las contrapartes exceptuadas a la regulación de Grandes Exposiciones que rebasan el 10% del capital:

<i>Cifras en millones de pesos</i>		
Financiamiento	Monto del Financiamiento	% del Capital Básico
Instituciones financieras del exterior que ejerzan Control de la Institución	6,111	71.63%
Banco de México	8,264	96.87%
Total	14,375	168.50%

2) Al cierre de marzo de 2025 se cumple en su totalidad con lo dispuesto en artículo 54 de las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito al igual que con las fracciones I, II y III, considerando las operaciones pactadas a partir del 1 de octubre de 2023.

3) En específico, el monto de financiamiento de los cuatro principales deudores, considerando las operaciones pactadas a partir del 1 de octubre de 2023, se encuentra dentro del límite establecido conforme al artículo 54 fracción I de las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito y asciende a \$2,513, dicho consumo corresponde a un 29.45%, en relación al límite y se integra como se muestra a continuación:

Cifras en millones de pesos

Financiamiento	Monto del Financiamiento	% del Capital Básico
Deudor 1	1,146	13.43%
Deudor 2	782	9.16%
Deudor 3	300	3.52%
Deudor 4	285	3.34%
Total	2,513	29.45%

4) Al cierre de marzo de 2025 el monto de financiamiento de los tres principales deudores se encuentra dentro del límite establecido, conforme al artículo 54 fracción I de las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito vigente hasta el 30 de septiembre 2023, asciende a \$1,328, dicho consumo corresponde a un 13.08%, en relación al límite y se integra como se muestra a continuación:

Cifras en millones de pesos

Deudor	Monto del Financiamiento	% del Capital Básico
Deudor 1	1,306	12.86%
Deudor 2	23	0.22%
Total	1,328	13.08%

Barclays Capital Casa de Bolsa

Al 31 de marzo de 2025, la Casa de Bolsa se apega a las disposiciones regulatorias establecidas en materia de administración integral de riesgos que establecen, entre otros mecanismos, que las casas de bolsa realicen sus actividades con niveles de riesgo acordes con sus respectivos capital neto y capacidad operativa, además de requerirles la información necesaria para que las posiciones de riesgo de sus subsidiarias financieras se ajusten a lo previsto en dichas disposiciones. Asimismo, establecen responsabilidades para el Consejo Directivo y para el Director General de la Casa de Bolsa, con objeto de lograr una adecuada administración de riesgos.

En observancia con las disposiciones emitidas por las autoridades correspondientes, se ha constituido un Comité de Riesgos para vigilar que la realización de las operaciones se ajuste a los objetivos, políticas y procedimientos para la administración de riesgos, así como a los límites de exposición aprobados por él mismo y el Consejo de Administración.

A su vez, la Casa de Bolsa cuenta con una Unidad para la Administración Integral de Riesgos (UAIR) conformada por tres personas que son responsables de la administración de Riesgo de Mercado y Liquidez, dos oficiales de Crédito que están a cargo de la administración de Riesgo de Crédito. A su vez, la UAIR se apoya en distintos Oficiales de Riesgos para la identificación y escalamiento del Riesgo Operacional y los riesgos No Cuantificables en cada una de las áreas que conforman la Casa de Bolsa.

A continuación, se describen las acciones que la Casa de Bolsa realiza para administrar los riesgos en los que incurre por su operación, en particular en relación con: riesgo de crédito, riesgo de mercado y riesgo de liquidez, de conformidad con los requerimientos establecidos por la Comisión.

Descripción global de políticas y procedimientos-

La Casa de Bolsa administra los riesgos en que incurre por su participación en el mercado financiero, con el fin de incrementar el valor para sus accionistas. Los principales riesgos a los cuales la Casa de Bolsa está expuesta son: de mercado, de crédito, de liquidez, legal y operativo.

La administración de riesgos de la Casa de Bolsa está fundamentada en:

- Definición formal de los órganos responsables de la administración de riesgos, asegurando la participación de todas las áreas relevantes de la Casa de Bolsa.
- Monitoreo de los riesgos efectuados por unidades independientes de las áreas de negocios que generan los riesgos.
- Evaluación continua de los riesgos y comparación contra los límites establecidos para los distintos tipos de riesgo.
- Diversificación de los riesgos asumidos.
- Utilización de sistemas y metodologías especializadas para realizar una adecuada administración integral de riesgos.
- Práctica de pruebas bajo condiciones extremas de los factores de riesgo sobre el portafolio (pruebas de estrés), para analizar el impacto de situaciones adversas sobre la rentabilidad de la Casa de Bolsa.
- Medición de desempeño y desarrollo de programas de compensación de los funcionarios de las áreas de negocios en función de los distintos tipos de riesgo incurridos y la observancia de las políticas, procedimientos y límites de riesgo.

En relación a los diferentes tipos de riesgos la Casa de Bolsa define y realiza las siguientes actividades, controles o acciones para mitigar los riesgos asociados a dichos riesgos:

Riesgo de mercado-

Representa la pérdida potencial, por posiciones en productos de mercados financieros, derivadas de movimientos en los precios de mercado que inciden en su valuación, como precios de acciones, tasas de interés, tipos de cambio e índices de precios.

Para controlar este riesgo se han establecido límites autorizados por el Comité de Riesgos y el Consejo de Administración, los cuales, a su vez, son monitoreados y controlados por la Unidad para la Administración Integral de Riesgo (UAIR). Los límites son determinados tomando en cuenta la capacidad financiera de la Casa de Bolsa de incurrir en dichos riesgos.

La Casa de Bolsa estima el Valor en Riesgo (VaR) a través del método de simulación histórica con una serie histórica de un año. El nivel de confianza utilizado es de 95% y el horizonte de tenencia es de un día.

La Casa de Bolsa está dispuesta a tener una exposición de riesgo de mercado máxima de £20,000 libras esterlinas (el equivalente a \$527,709 pesos*). La Casa de Bolsa registró un VaR de £8,126, el equivalente a \$214,408 pesos*, al cierre de marzo de 2025, y el VaR promedio durante el 1Q 2025 fue de £4,861 (el equivalente a \$128,260 pesos*).

Las pruebas de Backtesting y escenarios extremos (Stress testing) se llevan a cabo una vez al mes y los resultados se presentan al Comité de riesgos. La aplicación y definición de los parámetros de escenarios extremos han sido previamente aprobadas por el Comité de riesgos, y su vigencia y validez se revisan periódicamente.

Detalle de las pruebas de Stress testing-

Definición de escenarios - Depreciación del peso con respecto al Dólar 7.37% (Elección de EU).

Vol 1D	PnL
7.37%	0

(1) Para la conversión de libras a pesos se usaron los tipos de cambio publicados por BANXICO al cierre del periodo.

En la siguiente tabla se muestra el Impacto de los escenarios de estrés sobre el portafolio con las posiciones en riesgo al cierre del 31 de marzo de 2025 en miles de dólares.

Scenario	Total	Bonds	FX Exposure
		MXN	FX PnL
Broad Rally	25	25	
Hard bear steepen	(28)	(28)	
Bull flatten	16	16	
Mild Bear steepen	(24)	(24)	
Covid Sell Off	(40)	(40)	
Covid Rally	65	65	
Climate Stress	(39)	(39)	0

La sensibilidad ante cambios en la tasa de interés las calcula la Casa de Bolsa como el efecto que tendría en la valuación a mercado, de una posición determinada, el movimiento hacia arriba de un punto básico (0.01%) en la tasa de interés o curva de rendimiento.

Las posiciones en sensibilidades a cambios en tasas de interés al 31 de marzo de 2025 fueron:

Tenor	MXN
O/N	0.0
1W	(0.0)
1M	0.0
3M	(0.1)
6M	0.2
1Y	(0.6)
2Y	(0.9)
3Y	0.3
4Y	(0.1)
5Y	0.0
7Y	(0.0)
10Y	0.0
15Y	(0.0)
20Y	0.0
25Y	(0.0)
30Y	0.0
	(1.1)

Riesgo de crédito-

Representa la pérdida potencial por la falta de pago de un acreditado o contraparte en las operaciones que efectúa la Casa de Bolsa.

El proceso de administración de riesgos de crédito de la Casa de Bolsa incluye la selección de clientes conforme a parámetros previamente determinados, preparación de análisis cualitativos y cuantitativos, aprobación de propuestas de crédito por parte del Comité de Crédito de Barclays Bank Mexico (Banco) conforme a las políticas y procedimientos del Banco, y el monitoreo del cumplimiento de los límites y políticas de crédito.

La Casa de Bolsa mide el riesgo de crédito de contraparte por inventario por tenencia de bonos como el 100% del valor de la operación. En el caso de una operación de reporto, cambios o derivados, el riesgo se calcula como un porcentaje o valor fraccional del monto total de la operación, internamente llamado Potencial Future Exposure, que incluye tanto el valor actual como el potencial de reemplazo.

El valor fraccional resulta de una estimación del costo de cerrar una posición que pudiera quedar abierta debido al incumplimiento de una contraparte, en el momento en que ocurriera esta. Este cálculo considera el plazo del activo y la volatilidad de precios determinada por el área de riesgo de mercado.

Finalmente, el riesgo global de cada cliente es medido agregando el total de las operaciones de inventario de valores más el riesgo fraccional.

Al cierre de marzo de 2025, la Casa de Bolsa no ha otorgado ninguna línea de crédito, reportos o productos derivados a sus clientes.

Para el caso de la asignación del requerimiento de capital por Riesgo de Crédito, la institución utiliza el Método Estándar. Para tales efectos se utiliza información que proveen Standard & Poors, Moody's y Fitch como agencias calificadoras. En el caso de que una misma contraparte tuviera distintos niveles de calificación entre las instituciones mencionadas, se tomará la más conservadora (calificación más baja) disponible.

Al 31 de marzo de 2025, la calificación para Barclays Capital Casa de Bolsa por Agencias Calificadoras Independientes son las siguientes:

2025	
Fitch Ratings	Largo Plazo: AAA (mex) Corto Plazo: F1+ (mex)
Standard & Poor's	Largo Plazo: mxAAA Corto Plazo: mxA-1+

Riesgo de liquidez-

Es la pérdida potencial por la imposibilidad de renovar o contratar pasivos en condiciones normales para la Casa de Bolsa, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones, o bien por el hecho de que una posición no pueda ser vendida, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

Con respecto al riesgo de liquidez la Casa de Bolsa ha negociado líneas de crédito intradía con un banco local hasta por 50 millones de dólares y 10 millones de dólares, para una línea de sobregiro overnight, además la unidad de riesgo analiza la información referente a los montos a liquidarse diariamente. Otra fuente de fondeo para la Casa de Bolsa es la venta, ya sea en reporto o en directo de la tenencia de Bonos Gubernamentales en donde se invierte excedente de capital.

La Casa de Bolsa también cuenta con un Plan de Fondeo de Contingencia que contiene:

- I. Acciones y mecanismos de coordinación requeridos para hacer frente a eventos adversos de liquidez.
- II. Persona encargada de activar el Plan de Financiamiento de Contingencia y describir el proceso por medio del cual se dará conocimiento al personal involucrado sobre su activación.
- III. Órganos sociales y personal responsable de la toma de decisiones en materia de liquidez mientras se restablece el nivel de riesgo en la Casa de Bolsa.
- IV. Órgano social o personal responsable de coordinar todas las acciones al interior y exterior de la Institución una vez que se haya determinado la implementación del Plan de Financiamiento de Contingencia.
- V. Establecimiento y descripción de los eventos e indicadores de riesgo, cuantitativos y cualitativos que determinarán la activación de dicho plan.

- VI. Establecimiento de criterios que permitan a la Institución valorar la severidad de la situación a la que se enfrenta.
- VII. Definición para cada evento que detone el Plan de Financiamiento de Contingencia las acciones de corrección, el tiempo estimado para su implementación y el efecto esperado en los flujos de efectivo que generará cada una de ellas. Las fuentes de financiamiento directas y contingentes, que permitan preservar la liquidez, cubrir descargos de flujo de efectivo y restaurar los niveles de liquidez; así como su orden de pago. El orden de pago y la estrategia para liquidar activos, así como la pérdida estimada de valor de los mismos. La liquidez que podría otorgar el Banco de México, así como sus posibles condiciones. Los criterios y procesos bajo los cuales se determinará el nivel de estrés que enfrenta la Institución, así como la respuesta para cada uno de dichos niveles.
- VIII. Responsabilidades a considerar para la operatividad del Plan de Contingencia:
 - a) Personas responsables para cada tarea o procedimiento requerido en el plan y de sus suplentes.
 - b) Plan de comunicación que incluya los procedimientos y reportes con información relevante para informar a la dirección general, Consejo, autoridades, principales contrapartes, agencias calificadoras, clientes, empleados y público en general la situación de la liquidez de la Casa de Bolsa.
 - c) Efectividad y factibilidad operativa obtenida como resultado de los simulacros practicados respecto de la implementación de este plan, incluyendo la efectividad de las comunicaciones, la coordinación y en el proceso de toma de decisiones.

Adicionalmente, al 31 de marzo de 2025, la Casa de Bolsa cumple los límites regulatorios en lo que respecta al riesgo de liquidez, como son los límites de sobregiro en la cuenta única de Banxico y los límites de garantías y reportos intradía que puede realizar la Casa de Bolsa ante el Indeval y Banxico.

Riesgo legal-

Representa la pérdida potencial por incumplimientos por parte de la Casa de Bolsa de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas desfavorables, la aplicación de sanciones en relación con las operaciones de la Casa de Bolsa y deficiencias en la elaboración y por revisión de documentos.

Las políticas de la Casa de Bolsa requieren que los asesores legales y fiscales revisen regularmente sus operaciones para asegurarse de que las disposiciones aplicables están siendo cabalmente acatadas. Antes de efectuar una transacción con un cliente o contraparte, la Casa de Bolsa se asegura de que la documentación legal necesaria se apege a los lineamientos establecidos en las políticas internas, así como al manual de operación para prevenir y detectar operaciones con recursos de procedencia ilícita. El área de auditoría interna revisa que las medidas de control de riesgos legales sean observadas por las distintas áreas de la Casa de Bolsa.

Riesgos operativo y tecnológico-

El riesgo operativo representa la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos, y comprende, entre otros, al riesgo tecnológico y al riesgo legal.

El riesgo tecnológico se define como la pérdida potencial por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la prestación de servicios de la Casa de Bolsa.

Con la finalidad de monitorear las potenciales pérdidas derivadas de eventos operativos, se han constituido bitácoras en las que diariamente son monitoreados tanto el volumen de operaciones como el número de errores cometidos. Estas cifras son comparadas contra los límites establecidos para el proceso de operaciones. En caso de excesos se analiza la condición que provocó tal desviación para determinar si ésta es temporal o permanente, y ajustar los controles en consecuencia.

La Casa de Bolsa cuenta con una aplicación llamada "ORAC", en donde se lleva el récord de los diferentes eventos/casos que, a discreción del área de riesgos generaron menoscabo a la operación o patrimonio de la Casa de Bolsa. Durante el 3Q 2024 no se registraron eventos dentro de la base de datos de riesgo operativo "ORAC", los cuales excedan los criterios establecidos por la institución.

Por lo que corresponde al riesgo tecnológico, se han implantado políticas y procedimientos para mitigar las pérdidas potenciales por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la operación y prestación de servicios.

Para el caso de la determinación de capital por Riesgo Operacional se utiliza el método del Indicador Básico, en este sentido, la institución no tiene contemplado migrarse a otros métodos durante el año de 2025.

Pedro Tejero Sandoval
Director General

Roberto L. Emmert Camarena
Director de Finanzas

Gerardo G. Hernández León
Contralor

Mariana Benítez Franco
Directora de Auditoría Interna