



## Composición del Consejo de Administración

### Barclays Bank México, S.A.

#### No Independientes

##### Propietarios

Raúl Martínez-Ostos Jaye  
Jai Christian Westwood  
Pedro Tejero Sandoval  
Roberto L. Emmert Camarena

##### Suplentes

Ricardo G. Fernández  
Jennifer Leigh  
Sergio Aguilar Ortega  
Joseph Bova

#### Independientes

##### Propietarios

José Bernardo González Rosas  
Francisco Pérez González  
Rodrigo Orozco Waters

##### Suplentes

Claudia Hardy Cuevas  
Carolina Machado Dufau  
José Martí Cotarelo

#### Secretario

Ricardo Garduño

El monto total erogado por concepto de compensaciones y prestaciones de cualquier tipo a las personas que integran el Consejo de Administración y los principales funcionarios de la Institución al 31 de diciembre de 2025 ascendió a \$ 16,649,154 pesos.

El paquete de compensación incluye los siguientes componentes; salario base, bono por desempeño, prestaciones y beneficios, aguinaldo, prima vacacional, fondo de ahorro, vales de despensa, seguro de vida y seguro de gastos médicos mayores y menores.

Respecto al bono por desempeño, éste incluye bono discrecional y bono diferido en efectivo y/o acciones pagadero en tres ejercicios.

El monto total acumulado por la institución para planes de pensiones, retiro o similares de las personas que integran el Consejo de Administración al 31 de diciembre de 2025 ascendió a \$ 82,358,865 pesos.

La presente composición del Consejo de Administración fue aprobada el 30 de abril de 2025.

# Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

---

## Raúl Martínez-Ostos Jaye

Lic. en Economía - Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)

M.A. en Economía - Yale University

M.B.A. - Yale University

### Barclays (2012)

- Presidente del Consejo de Administración Grupo Financiero Barclays México y sus subsidiarias
- Director General de Grupo Financiero Barclays México y Servicios Barclays

### Deutsche Bank (2003 – 2012)

- Head of the Capital Markets and Treasury Solutions for Mexico, Central America and the Caribbean based in New York.
- Head of Global Markets Coverage for Mexico.
- Head of the Debt Capital Markets.

### Secretaría de Hacienda y Crédito Público (1998-2003)

- Vocero de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
- Jefe de Unidad del Subsecretario de Hacienda y Crédito Público.
- Director General Adjunto de Planeación Financiera.

## Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

---

### Ricardo G. Fernández Rebolledo

- Licenciado en Contaduría, egresado de la Universidad Iberoamericana, con un MBA en Concentración en Finanzas Corporativas por la Universidad de Carolina del Norte. Cuenta con más de 20 años de experiencia laborando en el sector financiero. Al graduarse, se unió a JP Morgan como Vicepresidente del equipo de Debt Capital Markets en Nueva York y México, donde laboró 5 años. En 2005, se unió a Credit Suisse como Head of Mexico Investment Banking and Capital Markets. Durante su trayectoria de 12 años en Credit Suisse, Ricardo logró construir importantes relaciones de largo plazo con diversos clientes y fue miembro del Global Investment Bank. En 2017, Ricardo se unió al equipo de Bank of America como Head of Mexico Investment Banking, y logró reposicionar a Bank of America como uno de los 3 primeros bancos en las tablas de clasificación (League tables). Ricardo fue miembro del Consejo de Administración, Country Leadership Team, Comité de Riesgo/Crédito y ALCO de Bank of America México, también ha sido miembro del Comité de Equipo de Liderazgo Senior de BofA para América Latina.

# Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

---

## Pedro Tejero Sandoval

### Barclays

- Director General Barclays Bank México y Barclays Capital Casa de Bolsa

### Credit Suisse First Boston (México)

- Subdirector de Operaciones
- Gerente de Operaciones

### JP Morgan

- Gerente de Operaciones

## Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

---

### Jennifer Leigh

#### Directora de Tesorería Américas en Barclays NY

- Americas Treasury. Barclays. Ago 2021- Actualmente
- Head of Americas Treasury. Rabobank. Julio 2016- Agosto 2021
- FSO Advisory. EY Ernest&Young. Noviembre 2014- Junio 2016.
- Managing Director. RBS Markets and International Banking. Noviembre 2009- Septiembre 2014
- Director US Head of Capital Management. Barclays. Septiembre 2008- Noviembre 2009.

# Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

---

## Roberto Leobardo Emmert Camarena

### Barclays México

- Director de Finanzas Grupo Financiero Barclays y sus subsidiarias
- Legal Entity Controller

### Barclays Paris

- Director de Finanzas
- VP área de Finanzas

# Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

---

## Jai Westwood

### Barclays

- El señor Westwood se graduó con honores en la carrera de Negocios en la Universidad de Plymouth, en Inglaterra en 1993, se certificó como contador (ACCA) en 1995 y estudió un MBA en Fuqua Business School, en la universidad de Duke en 2003. El señor Westwood también cuenta con licencias en la Serie 7 y la Serie 24.
- Jai Westwood es el Jefe de Personal de la oficina de la dirección administrativa de las Américas. Es el Director de Gestión de Infraestructura de Barclays, en Nueva York.
- El señor Westwood es responsable del manejo de los proyectos de infraestructura global, como la entrada de nuevos negocios o productos, la entrada de nuevas zonas geográficas, así como la integración de negocios posteriormente a su adquisición. Jai reporta directamente al Administrador en Jefe de las Américas.
- El señor Westwood ha trabajado en varios de los proyectos más grandes de la Compañía, incluyendo la adquisición de Lehman Brothers, la adquisición, así como la venta de una compañía hipotecaria, la apertura de las oficinas de Barclays en Whippany, Nueva Jersey, también negoció el derecho de nombre con el equipo de basquetbol de los "Nets" de Nueva Jersey, así como la apertura de Barclays Bank México y Barclays Capital Casa de Bolsa. También ha liderado proyectos relacionados con la apertura de muchas de las oficinas ubicadas en Estados Unidos y Canadá, incluyendo la apertura de la sucursal de Barclays PLC en Canadá.
- El señor Westwood entró a Barclays en 1999 en Londres, para trabajar en el área de Finanzas, posteriormente fue transferido al área de Planeación Estratégica. En 2001 se mudó a Miami, Florida en donde tomó el puesto de Administrador de Barclays en dicha sucursal, siendo el banco extranjero que posee la mayor cantidad de bienes en Florida. En el 2003 se mudó a las oficinas de Nueva York. Anteriormente el señor Westwood estuvo en "Salomon Brothers".
- El señor Westwood ha sido el capitán del equipo de ciclismo de Barclays durante los últimos 10 años, también ha sido miembro por parte del Consejo Local de Nueva Jersey de la Asociación Americana de Diabetes (ADA), y miembro del Comité de Finanzas a nivel nacional de la ADA. Ha sido nombrado dentro de los 10 primeros lugares a nivel nacional en la recaudación de fondos para "Tour de Cure" y el equipo también ha liderado en recaudación de fondos corporativos. En los últimos cuatro años, Barclays ha sido el patrocinador principal del Tour de Cure en el norte de Nueva Jersey. Él fue premiado por la ADA en el año 2009.

## Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

---

### Joseph Bova

- Certified Public Accountant (CPA) con mas de 20 años de experiencia dentro del sector financiero.
- Director en Barclays Bank PLC como Contralor para América.
- El señor Bova ha desempeñado las funciones de Contralor Financiero en US.
- El señor Bova ha liderado los proyectos e iniciativas de las areas financieras en US.
- Merrill Lynch, Subdirector de Finanzas del Banco y Casa de Bolsa.
- Responsable del área de Control de Producto.

# Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

---

## Sergio Arturo Aguilar Ortega

- Actuario – Universidad Nacional Autónoma de México

### Barclays (2015)

- Director de Riesgos
- Representante de la Unidad de Administración Integral de Riesgos – Grupo Financiero Barclays México y sus subsidiarias

### Deutsche Bank (2011-2015)

- Representante de la Unidad de Administración Integral de Riesgos – Deutsche Bank México y Deutsche Casa de Bolsa México
- Finance COO
- FD Finance

### The Royal Bank of Scotland - antes ABN AMRO (2007 -2011)

- Market, Liquidity and Trading Risk Manager

### G Management Solutions (2004-2007)

- Experienced Senior Consultant

### Towers Perrin (2003-2004)

- Experienced Senior Consultant

## Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

---

### Francisco Pérez-González

- Economista egresado del ITAM, obtuvo su M.A. en Economía en el año 1999 por la Universidad de Cambridge y en el año 2001 obtuvo su Ph.D. en Economía por la misma Universidad.
- Se ha desempeñado en Economía desde el año 1993, iniciando como Research Assitant en el Colegio de México, dedicándose también a la docencia en diversas Universidad como fue en la Universidad de Columbia. Desde el año 2015 se desempeña como Board Member del ITAM Epic Lab. En el año 2020 se integró como Independent Board Member de S4L, S4 Learning, firma de tecnología y educación, teniendo como misión empoderar mercados emergentes y a personas, creando experiencias online únicas.

## Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

---

### Rodrigo Orozco Waters

- Abogado egresado de la Escuela Libre de Derecho, miembro del New York State Bar y Mexican Bar Association, con más de 30 años de experiencia en el ámbito legal, representando clientes en proyectos de financiamiento público y privado, así como en transacciones de inversión extranjera en diversos sectores, incluido el financiero. Es considerado uno de los abogados líderes en México en asesorar bancos. Fundador de la firma Orozco Waters Abogados, S.C. misma que en 2019 se fusionó con la sociedad Greenberg Traurig, en la que actualmente es socio.

# Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

---

## Carolina Machado Dufau

### Professional Experience

April 2020 – currently

#### **UBER Technologies, Associate General Counsel, Latam**

Primary obligations are to manage and solve legal issues applicable to services provided by UBER as a technology platform in the fields of product and commercial, transactional, litigation and regulatory. Also in charge of proper coordination regarding employment, privacy and insurance legal issues. Includes M&A, Privacy and Antitrust advisory. Key gatekeeper of franchise risks. Coordination with SF headquarters and other key regions. Analysis of proactive litigation to break ground on regulatory front. Key point of contact for business and cross functional leads in Latam.

### Previous Professional Experience

June 2016 – March 2020

#### **Citibanamex, Mexico City**

- Managing Director, Head of Wholesale Legal for Mexico (ICG and CCB). Team of 38 lawyers.

1997-2016

#### **JPMorgan Chase, Mexico City and New York**

- Managing Director, Global Financial Crimes, in charge of Corporate and Investment Bank (August 2015), based in NY.
- Head of Latam Corporate Affairs (August 2014)
- Head of the Legal Department in Mexico (1999 to July 2015).
- Head of Legal in Latin America for Global Wealth Management (2013-2014).
- Head of the Legal & Compliance Department in Mexico (1999-2013)
- Head of Compliance Latin America for Private Bank and Wealth Management (2008-2013)
- Chief AML Officer and Code of Conduct Specialist for JPMorgan Mexico (2003- 2013).

# Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

---

## Claudia Hardy Cuevas

### Professional Experience

**EZENTIA GROUP**, Member of Alto Partners and AESC (Assoc. Executive Search Consultants) *Mexico City, Mexico and Madrid, Spain; 2011-Present Founder and Managing Partner*

- Founder and managing partner of top-level executive search firm focused on corporate level positions, board services and leadership consulting.
- Partner specialized in financial sector and business services.
- Ample experience in a vast variety of talent consulting projects, including executive and team assessment, compensation and succession planning, and career transition services.

### GENERAL ELECTRIC, GE CAPITAL

*Mexico City, Mexico; 2007-2011*

*Managing Director - Senior Risk Officer*

- Senior Risk Officer responsible for approving credit transactions for all products: leases and loans, capex/refinancing, fleet, IT for the Corporate, Industrial and Middle Market sectors.
- Responsible for portfolio monitoring activities for a US\$4 billion Latin American portfolio.
- GE, Advanced Management Course, Crontonville, NY (June 2008).

### COMPASS GROUP

*New York, NY and Mexico City, Mexico; 2000-2007*

*COMPASS GROUP LLC; New York, NY; 2006-2007*

*CIO - Chief Investment Officer*

- Advisor for US\$395 million in institutional and High Net Worth assets, primarily in the Latin American equity markets.
- Manage and supervise sales, research and trading teams and actively promote Compass Group investment solutions throughout Latin America.
- Member of management team and asset allocation, equity and fixed income investment committees.

# Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

---

## LEC. José Martí Cotarelo

### Perfil Profesional

- El Lic. Martí es un experimentado ejecutivo, consultor y conferencista en las áreas Liderazgo, Manejo del Cambio y Cultural Organizacional, con más de 40 años de experiencia profesional. Dirige su propia firma de consultoría y es consejero de varias empresas. Es también moderador y consultor certificado por Harvard Business (HBP) y por Prosci, líder mundial en metodología del cambio (Change Management).

### Educación

- El Lic. Martí es Licenciado en Economía por el ITAM y graduado del programa avanzado en Recursos Humanos del Centro de Desarrollo de General Electric en Nueva York.

### Experiencia Previa

- El Lic. Martí previamente, trabajó para General Electric (GE) durante 24 años, desempeñándose en diversas posiciones del área de Recursos Humanos en México y en Estados Unidos, culminando como VP de Recursos Humanos para GE Capital América Latina. Dirigió la función de Recursos Humanos para Citi/Banamex a nivel América Latina por cerca de 10 años y para Bank of América en México.

# Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

---

## José Bernardo González Rosas

### Professional Summary

- Team leader with experience managing financial institutions and regulatory agencies. Talented at developing strategies, setting goals, and making them happen. Comfortable solving problems and negotiating.

### Education

- Georgetown, McCourt School of Public Policy Washington, DC. 05/2004 Master of Arts in Public Policy Concentration in International Policy and Development Thesis: "Relative effects of social capital as a determining factor of remittances".
- Instituto Tecnológico Autónomo de México CDMX, Mexico. 02/2001 Bachelor of Business Administration. Finance. Thesis: "The future of bank mergers".
- Harvard, JFK School of Government Boston, Massachusetts. 2001. Global Financial System

### Work experience

Mexican Association of Retirement Savings Funds Managers (Afores)- Chairman

Representative of the 9 private Afores in Mexico. 2. My main goal was to promote a legal reform to increase mandatory savings to improve pensions and preserve the individual account system (Approved in Congress in December 2020). 3. Lobbied the National Business Council (CCE), the highest private sector representation in Mexico, to accept AMAFORE in their board of directors. 4. Complete overhaul of AMAFORE structure/operations and notoriety. 5. Established the new mission, vision, objectives, and strategic plan.

Trouver Capital – Founding Partner

Advisory firm for financial intermediaries on risk management, financial regulation, and project valuation. 2. Helping companies in capital raising and investor in Fintech companies.

National Banking and Securities Commission, CNBV - Chairman

Responsible for regulating and supervising the financial institutions in Mexico. 2. Responsible of developing secondary provisions for the Fintech sector; adopted the first RegTech and SupTech solutions; issued cybersecurity regulations and response protocols; implemented new monitoring approaches to detect fraud in the financial sector. 3. Member of the International Organization of Securities Commissions (IOSCO), the Basel Committee Board of Governors' and the Financial Stability Board (FSB) etc.