

## **Informe de la Administración correspondiente al 31 de diciembre de 2025**

**Grupo Financiero Barclays México, S.A. de C.V.  
Barclays Bank México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Barclays México  
Barclays Capital Casa de Bolsa, S.A. de C.V.**

De conformidad con lo establecido en el artículo 16 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a la Información Financiera de las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros sujetas a la supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a continuación se presenta el reporte de los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de **Grupo Financiero Barclays México, S.A. de C.V.** (el “Grupo Financiero”) por el periodo comprendido entre el 1° de enero al 30 de septiembre de 2025. Las entidades que conforman el Grupo Financiero son Barclays Bank México, S.A., Institución de Banca Múltiple (el “Banco”), Barclays Capital Casa de Bolsa, S.A. de C.V. (la “Casa de Bolsa”), Grupo Financiero Barclays México S.A. de C.V. (el “Grupo Individual”) y Servicios Barclays, S.A. de C.V. (la “empresa de Servicios”). El presente informe estará enfocado principalmente en los resultados de operación y situación financiera del Banco y la Casa de Bolsa que representan la mayor actividad del Grupo Financiero. Por lo que respecta a las actividades de la empresa de Servicios, estas se realizan entre las compañías del Grupo Financiero las cuales se encuentran sujetas a consolidación financiera. Por los aspectos que se consideren relevantes se hará mención de los resultados del Grupo Individual.

El Grupo Financiero presentó durante al cuarto trimestre de 2025 una utilidad de \$173 millones de pesos y al tercer trimestre de 2025 una utilidad de \$188 millones de pesos. Con respecto al margen financiero se observó un incremento en la utilidad de \$37 millones de pesos en comparación con el tercer trimestre de 2025 debido a que durante el cuarto trimestre del año 2025 se incrementó el volumen de operaciones de compra-venta de Bonos Gubernamentales y reportos en comparación con el trimestre anterior, lo anterior, derivado de las condiciones en las tasas mercado y a la toma de posturas por parte del negocio. Los gastos por intereses incrementaron en comparación con el trimestre anterior derivado de la estrategia de la tesorería sobre el uso de la línea de crédito que tenemos con BBPLC. Con respecto a las comisiones pagadas a brokers, el monto reconocido durante el cuarto trimestre de 2025 fue \$13 millones mayor que el pagado al tercer trimestre de 2025.

Las comisiones cobradas presentaron una variación de \$41 millones de pesos al comparar el cuarto trimestre de 2025 y tercer trimestre de 2025, dichas comisiones están ligadas principalmente a la compra-venta de acciones. Las comisiones pagadas incrementaron en comparación al cuarto trimestre de 2025 registrando un importe de \$13 millones de pesos al cierre de diciembre 2025.

Los gastos de administración erogados al cuarto trimestre de 2025 corresponden a un total de \$491 millones de pesos, los cuales aumentaron \$239 en comparación al cierre del trimestre anterior. Los gastos de administración son en su mayoría erogaciones relacionadas por pago de sueldos y salarios, plan de pensiones y otros gastos de operación e infraestructura.

Durante el cuarto trimestre de 2025, el Banco generó una utilidad de \$53 millones de pesos, la Casa de Bolsa una utilidad de \$52 millones de pesos, el Grupo Financiero Individual una utilidad de \$92 millones de pesos, los cuales corresponden al reconocimiento del método de participación.

Los siguientes son los resultados del Grupo Financiero al cierre del segundo y primer trimestre de 2025:

**COMPARATIVO RESULTADOS GRUPO CONSOLIDADO**

Cuadro 1:

(millones de pesos)

Concepto	Sep-25	Dec-25	Cuarto Trimestre 2025
Margen Financiero	325	410	410
Comisiones Cobradas	\$37	\$88	\$88
Comisiones Pagadas	\$50	\$77	\$77
Intermediación	\$929	\$1,353	\$1,353
Gastos Admon.	\$991	\$1,482	\$1,482
Otros Ingresos	\$768	\$1,010	\$1,010
Impuestos Causados	\$354	\$464	\$464
Impuestos Diferidos	\$0	\$0	\$0
Operaciones Discontinuas	\$0	\$0	\$0
Participación no controladora	\$17	\$18	\$18
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$647</b>	<b>\$820</b>	<b>\$820</b>

Cuadro 2

(millones de pesos)

Concepto	Tercer Trimestre 2025	Cuarto Trimestre 2025	Variación
Margen Financiero	\$48	\$85	\$37
Comisiones Cobradas	\$10	\$51	\$41
Comisiones Pagadas	\$14	\$27	\$13
Intermediación	\$266	\$424	\$158
Gastos Admon.	\$252	\$491	\$239
Otros Ingresos	\$226	\$242	\$16
Impuestos Causados	\$97	\$110	\$13
Impuestos Diferidos	\$0	\$0	\$0
Operaciones Discontinuas	\$0	\$0	\$0
Participación no controladora	\$6	\$1	(\$5)
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$181</b>	<b>\$173</b>	<b>(\$8)</b>

Cuadro 3:

(millones de pesos)

Concepto	Sep-24	Dec-24	Cuarto Trimestre 2024
Margen Financiero	607	787	787
Comisiones Cobradas	\$90	\$100	\$100
Comisiones Pagadas	\$43	\$66	\$66
Intermediación	\$755	\$808	\$808
Gastos Admon.	\$908	\$1,214	\$1,214
Otros Ingresos	\$831	\$1,040	\$1,040
Impuestos Causados	\$395	\$434	\$434
Impuestos Diferidos	\$0	\$0	\$0
Operaciones Discontinuas	\$0	\$0	\$0
Participación no controladora	\$21	\$23	\$23
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$916</b>	<b>\$998</b>	<b>\$998</b>

Cuadro 4:

(millones de pesos)

Concepto	Cuarto Trimestre 2024	Cuarto Trimestre 2025	Variación
Margen Financiero	\$787	\$85	\$85
Comisiones Cobradas	\$100	\$51	(\$49)
Comisiones Pagadas	\$66	\$27	(\$39)
Intermediación	\$808	\$424	(\$384)
Gastos Admon.	\$1,214	\$491	(\$723)
Otros Ingresos	\$1,040	\$242	(\$798)
Impuestos Causados	\$434	\$110	(\$324)
Impuestos Diferidos	\$0	\$0	\$0
Operaciones Discontinuas	\$0	\$0	\$0
Participación no controladora	\$23	\$1	(\$22)
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$998</b>	<b>\$173</b>	<b>(\$825)</b>

Los siguientes son los resultados del Banco del tercer y cuarto trimestre de 2025:

### COMPARATIVO RESULTADOS

Cuadro 1:

(millones de pesos)

Concepto	Sep-25	Dec-25	Cuarto Trimestre 2025
Margen Financiero	\$245	\$363	\$363
Comisiones Pagadas	\$50	\$67	\$67
Intermediación	\$1,139	\$1,353	\$1,353
Gastos Admón.	\$1,013	\$1,366	\$1,366
Otros Ingresos/Gastos	\$806	\$931	\$931
Impuestos Causados	\$0	\$0	\$0
Impuestos Diferidos	(\$391)	(\$425)	(\$425)
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$736</b>	<b>\$789</b>	<b>\$789</b>

Cuadro 2:

(millones de pesos)

Concepto	Tercer Trimestre 2025	Cuarto Trimestre 2025	Variación
Margen Financiero	(\$6)	\$363	\$369
Comisiones Pagadas	\$18	\$67	\$49
Intermediación	\$476	\$1,353	\$877
Gastos Admón.	\$332	\$1,366	\$1,034
Otros Ingresos/Gastos	\$288	\$931	\$643
Impuestos Causados	\$0	\$0	\$0
Impuestos Diferidos	(\$141)	(\$425)	(\$284)
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$267</b>	<b>\$789</b>	<b>\$522</b>

Cuadro 3:

(millones de pesos)

Concepto	Sep-24	Dec-24	Cuarto Trimestre 2024
Margen Financiero	\$562	\$726	\$726
Comisiones Pagadas	\$35	\$56	\$56
Intermediación	\$756	\$808	\$808
Gastos Admón.	\$825	\$1,098	\$1,098
Otros Ingresos/Gastos	\$751	\$942	\$942
Impuestos Causados	\$0	\$0	\$0
Impuestos Diferidos	(\$351)	(\$386)	(\$386)
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$858</b>	<b>\$936</b>	<b>\$936</b>

Cuadro 4:

(millones de pesos)

Concepto	Cuarto Trimestre 2024	Cuarto Trimestre 2025	Variación
Margen Financiero	\$726	\$363	(\$363)
Comisiones Pagadas	\$56	\$67	\$11
Intermediación	\$808	\$1,353	\$545
Gastos Admón.	\$1,098	\$1,366	\$268
Otros Ingresos/Gastos	\$942	\$931	(\$11)
Impuestos Causados	\$0	\$0	\$0
Impuestos Diferidos	(\$386)	(\$425)	(\$39)
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$936</b>	<b>\$789</b>	<b>(\$147)</b>

Comparando los resultados al tercer trimestre de 2025 con el cuarto trimestre de 2025, podemos observar que la utilidad trimestral del Banco fue de \$53 millones de pesos, mientras que al segundo trimestre de 2025 la utilidad fue de \$736 millones de pesos.

Con respecto al margen financiero fue de \$363 millones de pesos al cuarto trimestre de 2025 en comparación con el tercer trimestre de 2025 que fue de \$245 debido al volumen de la posición en Bonos Gubernamentales, así como los intereses cobrados en colaterales, derivado también de las condiciones en las tasas mercado y a la toma de posturas por parte del negocio. Los ingresos y gastos por intereses aumentaron en comparación con el trimestre anterior derivado de la estrategia de la tesorería sobre realizar mayor volumen de reportos.

En lo que respecta al resultado por intermediación, durante el cuarto trimestre de 2025 presentó un resultado por un total de \$1,353 millones de pesos. Este ingreso generado, se originó principalmente por movimientos de mercado, así como factores económicos y la volatilidad del tipo de cambio durante el cuarto trimestre del año 2025.

Los Gastos de Administración en el cuarto trimestre de 2025 fueron de \$353 millones de pesos estando en línea con el trimestre anterior. Compuestos principalmente por erogaciones al personal y gastos pagados a casa matriz. Otros gastos como honorarios, mantenimiento del edificio, impuestos y derechos diversos, también forman parte de los Gastos de Administración.

El rubro de Otros Ingresos/Gastos durante el cuarto trimestre de 2025 fue por \$125 millones de pesos. El movimiento se explica por un mayor volumen de operaciones realizadas por los negocios de Banca de Inversión relacionado a precios de transferencia en transacciones globales y regionales, así como por operaciones referenciadas por el área de ventas.

El rubro de impuestos a la utilidad se integra por un ingreso de impuesto diferido de \$34 millones de pesos al cuarto trimestre de 2025. Las causantes de estos impuestos son principalmente las valuaciones para efectos fiscales de Cross Currency Swaps (CCS) y Forwards debido a la fluctuación en los tipos de cambio y tasas.

Ahora bien, comparando los resultados del cuarto trimestre de 2025, contra el trimestre anterior, el Banco mostró un resultado por \$789 millones de pesos, durante el cuarto trimestre de 2025 el Banco obtuvo una utilidad de \$53 millones de pesos y durante el segundo trimestre de 2025 una utilidad de \$267 millones de pesos.

El resultado por intermediación muestra un incremento principalmente las valuaciones y la utilidad realizada en operaciones derivadas las cuales fueron mayores en el cuarto trimestre de 2025 y con respecto al tercer trimestre de 2025. Cabe mencionar que la volatilidad del tipo de durante el cuarto trimestre de 2025 fue factor primordial en los resultados obtenidos en este rubro.

En lo que respecta al rubro de Gastos de Administración, el incremento durante el cuarto trimestre de 2025 contra el mismo periodo de 2024 fue de \$268 millones de pesos y se explica principalmente por remuneraciones al personal y pagos a casa matriz. El movimiento en el rubro de otros ingresos/gastos por \$11 millones refleja estabilidad en el volumen de ingresos por operaciones de precios de transferencia durante el cuarto trimestre de ambos años.

La variación en el Impuesto Corriente y Diferido se origina debido a las valuaciones para efectos fiscales de CCS y Forwards debido a la fluctuación en los tipos de cambio. En el impuesto diferido el movimiento se originó por la materialización de valuaciones a favor por SWAPS de divisa y contratos adelantados.

El tipo de cambio promedio durante el cuarto trimestre de 2025 fue de 18.3018, llegando a tocar niveles máximos de 18.6563 y mínimos de 17.8930.

Cabe destacar que el Resultado por Intermediación se compone de los resultados por valuación a valor razonable y del resultado por compraventa de inversiones en valores, divisas y derivados. Por otro lado, las estrategias del negocio comprenden operaciones cambiarias derivadas como Forwards, Futuros, Opciones y de compraventa de divisas (FX Spots), así como, Cross Currency Swaps, IRS Swaps y derivados con subyacentes en acciones (Forwards y Opciones).

## Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital

El Banco cuenta con las siguientes fuentes de fondeo:

- Capital Propio
- Reportos
- Línea de sobregiro con Banco de México y banca comercial.
- Líneas de crédito con Barclays PLC.

## Balance General

### COMPARATIVO BALANCE

Activos	Sep-25	Dec-25	Variación
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	6,852	5,708	(\$1,144)
Cuentas de Margen	13	46	\$33
Inversiones en Instrumentos Financieros	19,823	12,417	(\$7,406)
Deudores por Reporto	84,533	26,547	(\$57,986)
Préstamo de valores	-	-	\$0
Derivados	30,736	29,003	(\$1,733)
Otras Cuentas por Cobrar (neto)	27,793	15,066	(\$12,727)
Inmuebles, Mobiliario y Equipo (neto)	128	124	(\$4)
Activos por Derechos de Uso de Propiedades (neto)	9	17	\$8
Impuestos Diferidos (neto)	465	417	(\$48)
Otros Activos	324	384	\$60
<b>Total Activo</b>	<b>170,676</b>	<b>89,729</b>	<b>(\$80,947)</b>
<b>Pasivo</b>			
Captación Tradicional	-	-	\$0
Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	-	-	\$0
Valores Asignados por Liquidar	-	-	\$0
Acreeedores por Reporto	14,506	15,236	\$730
Préstamo de Valores	-	-	\$0
Colaterales vendidos o dados en garantía	78,171	21,765	(\$56,406)
Derivados	30,390	28,666	(\$1,724)
Pasivo por Arrendamiento	14	22	\$8
Otras Cuentas por Pagar	38,096	15,100	(\$22,996)
Pasivo por Beneficios a los Empleados	-	-	\$0
Pasivo por Beneficios a los Empleados	232	258	\$26
<b>Total de Pasivo</b>	<b>161,409</b>	<b>81,047</b>	<b>(\$80,362)</b>

Al cierre del cuarto trimestre del 2025, los activos en el Balance General del Banco ascendieron a \$89,729 millones de pesos, conformados principalmente como sigue: efectivo y equivalentes de efectivo \$5,708, inversiones en instrumentos financieros \$12,417, derivados \$29,003 (Swaps, Forwards y Opciones) y cuentas por cobrar \$15,066 conformado principalmente por las cuentas liquidadoras de operaciones de compra venta de divisas y deudores por colaterales otorgados en efectivo.

En comparación con el tercer trimestre del 2025, el Balance disminuyó en \$80,947. Efectivo y equivalentes de efectivo tuvo un disminución por \$1,144, Inversiones en instrumentos financieros un decremento por \$7,406, Derivados un incremento por \$1,733 y cuentas por cobrar un decremento por \$12,727 en tanto que Deudores por reporto disminuyó por un total de \$57,986.

En el pasivo, las principales variaciones entre el cuarto trimestre de 2025 y el tercer trimestre de 2025 se presentaron en los rubros de Acreedores por Reporto por \$730, Derivados por \$1,724, Colaterales vendidos o dados en garantía por \$56,406 y otras cuentas por pagar por \$22,996.

Estas variaciones en el Balance General se explican principalmente por las condiciones de mercado y estrategias de negocio presentadas durante el cuarto trimestre de 2025 y tercer trimestre del año 2025 impactando el portafolio de derivados, colaterales y reportos.

Al cierre del cuarto trimestre de 2025, el Banco no tiene créditos fiscales.

## Capital

Al cierre del cuarto trimestre de 2025 y tercer trimestre de 2025, el Banco tiene la siguiente composición en su capital contable:

	Sep-25	Dec-25	Variación
<b>Capital</b>			
Capital Contribuido	3,843	3,842	(\$1)
Reserva de capital	846	846	\$0
Resultado de ejercicios anteriores	4,579	3,791	(\$788)
Resultado neto	0	0	\$0
<b>Capital Contable</b>	<b>9,268</b>	<b>8,479</b>	<b>(\$789)</b>

## Dividendos

Al cierre del cuarto trimestre del 2025 el Banco pago un dividendo a Grupo por 780 millones y no se tiene comprometida ninguna inversión relevante del capital.

A continuación se presenta el Índice de Capitalización de los últimos 3 trimestres:

### INDICE DE CAPITALIZACIÓN (INFORME)

(en millones de pesos)	31-12-25	30-09-25	30-06-25
<b>Capital Neto</b>	<b>8,480</b>	<b>9,268</b>	<b>9,001</b>
<i>Activos en Riesgo de Mercado</i>	4,461	7,433	9,047
<i>Activos en Riesgo de Crédito</i>	26,704	25,445	26,805
<i>Activos en Riesgo Operacional</i>	3,792	3,789	3,723
<b>Activos en Riesgo Totales</b>	<b>34,957</b>	<b>36,667</b>	<b>39,576</b>
<i>Capital Neto / Activos en Riesgo de Crédito</i>	31.76%	36.42%	33.58%
<b>Capital Neto / Activos en Riesgos Totales</b>	<b>24.26%</b>	<b>25.28%</b>	<b>22.74%</b>

Incluye el último cómputo validado por Banxico a la fecha de emisión de este reporte. El Banco obtuvo la categoría I dentro de las alertas tempranas a que se refiere el artículo 220 de las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito emitidas por la CNBV.

## **Control Interno**

Las actividades del Banco se regulan por una serie de lineamientos establecidos por Barclays Bank PLC, institución tenedora de Grupo cuya sede radica en la ciudad de Londres, así como por la normatividad vigente en México.

El establecimiento cuenta con una estructura organizacional que ha permitido el desarrollo y expansión del Banco, con funciones y responsabilidades de cada dirección delimitadas con el fin de optimizar la realización de las actividades de gestión.

Los empleados del Banco observan las directrices que contienen los Manuales, el Código General de Conducta y otros documentos internos de gestión.

La estructura comprende la integración de un Consejo de Administración, bajo el cual se establecen los objetivos, las políticas y procedimientos generales del Banco, la designación de directivos, así como la integración de comités que vigilan el desarrollo de sus actividades.

En cumplimiento a lo establecido por circulares emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Consejo de Administración acordó la constitución del Comité de Administración Integral de Riesgos. Este comité sesiona mensualmente y vigila que las operaciones se ajusten a lo establecido y aprobado por el Consejo.

El Comité a su vez delega en la Unidad de Administración Integral de Riesgo la responsabilidad de implementar los procedimientos para la medición, administración y control de riesgos, asimismo le confiere facultades para autorizar desviaciones a los límites establecidos, debiendo en este caso informar al propio Consejo de Administración sobre dichas desviaciones.

Relación de los comités de la institución:

Comité de Auditoría y Comité de Prácticas Societarias  
Comité de Administración Integral de Riesgos  
Comité de Comunicación y Control  
Comité de Remuneración

El registro, control y almacenamiento de las actividades diarias del Banco se lleva a cabo en sistemas diseñados y enfocados a la actividad bancaria.

Los estados financieros están preparados de acuerdo con las prácticas contables establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a través de la emisión de circulares contables, así como oficios generales y particulares que regulan el registro contable de las transacciones. Para tales efectos el sistema contable del Banco se ha estructurado con un catálogo contable de cuentas establecido por la Comisión, así como todos los reportes que derivan del mismo y que cumplen con los lineamientos establecidos.

Existe un área independiente de auditoría interna, que se encarga de:

a) Evaluar el funcionamiento operativo de las distintas unidades de negocio y soporte, así como el cumplimiento de los lineamientos referentes al control interno.

- b) Verificar que los mecanismos de control de los sistemas informáticos cumplan y mantengan la integridad de la información y cumplan los objetivos para los cuales fueron diseñados.
- c) Dar seguimiento a las transacciones y operaciones que se llevan a cabo para corregir fallas potenciales en los sistemas de control interno.
- d) Revisar que la información financiera cumpla con las directrices establecidas tanto por la Dirección General como por los organismos regulatorios.
- e) Los resultados de sus actividades son reportados trimestralmente para el comité de auditoría.

### **Aportaciones al Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB)**

La Ley de Protección al Ahorro Bancario, entre otros preceptos, establece la creación del IPAB, que pretende un sistema de protección al ahorro bancario a favor de las personas que realicen cualquiera de los depósitos garantizados, y regula los apoyos financieros que se otorguen a las instituciones de banca múltiple para el cumplimiento de este objetivo. De acuerdo a dicha Ley, el IPAB garantiza los depósitos bancarios de los ahorradores hasta 400,000 UDIS (\$3,466 y \$3,420 miles de pesos al 31 de diciembre de 2025 y 30 de septiembre de 2025, respectivamente) por ahorrador por institución. El Banco reconoce en resultados del ejercicio las aportaciones obligatorias al IPAB.

Atentamente,

Rúbrica  
Pedro Tejero  
Director General

Rúbrica  
Roberto L. Emmert  
Director de Finanzas

Rúbrica  
Gerardo Hernández  
Contralor

Rúbrica  
Mariana Benítez  
Auditor Interno

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo.