

Informe de la Administración correspondiente al 31 de marzo de 2026

Barclays Bank México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Barclays México.

De conformidad con lo establecido en el artículo 180 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a continuación se presenta el reporte de los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de **Barclays Bank México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Barclays México** (el "Banco") por el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de marzo de 2026.

Los siguientes son los resultados del Banco del cuarto trimestre de 2025 y primer trimestre de 2026:

COMPARATIVO RESULTADOS

Cuadro 1:

(millones de pesos)

Concepto	Dec-25	Mar-26	Primer Trimestre 2026
Margen Financiero	\$363	\$99	\$99
Comisiones Pagadas	\$67	\$14	\$14
Intermediación	\$1,353	\$257	\$257
Gastos Admón.	\$1,366	\$293	\$293
Otros Ingresos/Gastos	\$931	\$217	\$217
Impuestos Causados	\$0	\$0	\$0
Impuestos Diferidos	(\$425)	(\$68)	(\$68)
Utilidad Neta	\$789	\$198	\$198

Cuadro 2:

(millones de pesos)

Concepto	Cuarto Trimestre 2025	Primer Trimestre 2026	Variación
Margen Financiero	\$118	\$99	(\$19)
Comisiones Pagadas	\$17	\$14	(\$3)
Intermediación	\$214	\$257	\$43
Gastos Admón.	\$353	\$293	(\$60)
Otros Ingresos/Gastos	\$125	\$217	\$92
Impuestos Causados	\$0	\$0	\$0
Impuestos Diferidos	(\$34)	(\$68)	(\$34)
Utilidad Neta	\$53	\$198	\$145

Cuadro 3:

(millones de pesos)

Concepto	Dec-24	Mar-25	Primer Trimestre 2025
Margen Financiero	\$726	\$49	\$49
Comisiones Pagadas	\$56	\$12	\$12
Intermediación	\$808	\$426	\$426
Gastos Admón.	\$1,098	\$328	\$328
Otros Ingresos/Gastos	\$942	\$144	\$144
Impuestos Causados	\$0	\$0	\$0
Impuestos Diferidos	(\$386)	(\$111)	(\$111)
Utilidad Neta	\$936	\$168	\$168

Cuadro 4:

(millones de pesos)

Concepto	Primer Trimestre 2025	Primer Trimestre 2026	Variación
Margen Financiero	\$49	\$99	\$50
Comisiones Pagadas	\$12	\$14	\$2
Intermediación	\$426	\$257	(\$169)
Gastos Admón.	\$328	\$293	(\$35)
Otros Ingresos/Gastos	\$144	\$217	\$73
Impuestos Causados	\$0	\$0	\$0
Impuestos Diferidos	(\$111)	(\$68)	\$43
Utilidad Neta	\$168	\$198	\$30

Comparando los resultados al primer trimestre de 2026 con el cuarto trimestre de 2025, podemos observar que la utilidad trimestral del Banco fue de \$798 millones de pesos, mientras que al primer trimestre de 2026 la utilidad fue de \$198 millones de pesos.

Con respecto al margen financiero fue de \$118 millones de pesos al cuarto trimestre de 2025 en comparación con el primer trimestre de 2026 que fue de \$99 debido al volumen de la posición en Bonos Gubernamentales, así como los intereses cobrados en colaterales, derivado también de las condiciones en las tasas mercado y a la toma de posturas por parte del negocio. Los ingresos y gastos por intereses aumentaron en comparación con el trimestre anterior derivado de la estrategia de la tesorería sobre realizar mayor volumen de reportos.

En lo que respecta al resultado por intermediación, durante el cuarto trimestre de 2025 presentó un resultado por un total de \$1,353 millones de pesos. Este ingreso generado, se originó principalmente por movimientos de mercado, así como factores económicos y la volatilidad del tipo de cambio durante el cuarto trimestre del año 2025.

Los Gastos de Administración en el cuarto trimestre de 2025 fueron de \$353 millones de pesos estando en línea con el primer trimestre de 2026. Compuestos principalmente por erogaciones al personal y gastos pagados a casa matriz. Otros gastos como honorarios, mantenimiento del edificio, impuestos y derechos diversos, también forman parte de los Gastos de Administración.

El rubro de Otros Ingresos/Gastos durante el primer trimestre de 2026 fue por \$217 millones de pesos. El movimiento se explica por un mayor volumen de operaciones realizadas por los negocios de Banca de Inversión relacionado a precios de transferencia en transacciones globales y regionales, así como por operaciones referenciadas por el área de ventas.

El rubro de impuestos a la utilidad se integra por un ingreso de impuesto diferido de \$68 millones de pesos al primer trimestre de 2026. Las causantes de estos impuestos son principalmente las valuaciones para efectos fiscales de Cross Currency Swaps (CCS) y Forwards debido a la fluctuación en los tipos de cambio y tasas.

Ahora bien, comparando los resultados del cuarto trimestre de 2025, durante el cuarto trimestre de 2025 el Banco obtuvo una utilidad de \$53 millones de pesos y durante el segundo trimestre de 2025 una utilidad de \$198 millones de pesos.

El resultado por intermediación muestra un incremento principalmente las valuaciones y la utilidad realizada en operaciones derivadas las cuales fueron mayores en el primer trimestre de 2026 y con respecto al cuarto trimestre de 2025. Cabe mencionar que la volatilidad del tipo de durante el primer trimestre de 2026 fue factor primordial en los resultados obtenidos en este rubro.

En lo que respecta al rubro de Gastos de Administración, el decremento durante el primer trimestre de 2026 contra el mismo periodo de 2025 fue de \$293 millones de pesos y se explica principalmente por remuneraciones al personal y pagos a casa matriz. El movimiento en el rubro de otros ingresos/gastos por \$35 millones refleja estabilidad en el volumen de ingresos por operaciones de precios de transferencia durante el primer trimestre de ambos años.

La variación en el Impuesto Corriente y Diferido se origina debido a las valuaciones para efectos fiscales de CCS y Forwards debido a la fluctuación en los tipos de cambio. En el impuesto diferido el movimiento se originó por la materialización de valuaciones a favor por SWAPS de divisa y contratos adelantados.

El tipo de cambio promedio durante el primer trimestre de 2026 fue de 17.5829, llegando a tocar niveles máximos de 18.1292 y mínimos de 17.1288.

Cabe destacar que el Resultado por Intermediación se compone de los resultados por valuación a valor razonable y del resultado por compraventa de inversiones en valores, divisas y derivados. Por otro lado, las estrategias del negocio comprenden operaciones cambiarias derivadas como Forwards, Futuros, Opciones y de compraventa de divisas (FX Spots), así como, Cross Currency Swaps, IRS Swaps y derivados con subyacentes en acciones (Forwards y Opciones).

Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital

El Banco cuenta con las siguientes fuentes de fondeo:

- Capital Propio
- Reportos
- Línea de sobregiro con Banco de México y banca comercial.
- Líneas de crédito con Barclays PLC.

Balance General

COMPARATIVO BALANCE			
Activos	Dec-25	Mar-26	Variación
Disponibilidades	5,708	10,370	\$4,662
Cuentas de Margen	46	241	\$195
Inversiones en Valores	12,417	8,183	(\$4,234)
Deudores por Reporto	26,547	22,677	(\$3,870)
Préstamo de valores	-	-	\$0
Derivados	29,003	24,793	(\$4,210)
Otras Cuentas por Cobrar (neto)	15,066	40,475	\$25,409
Inmuebles, Mobiliario y Equipo (neto)	124	120	(\$4)
Activos por Derechos de Uso de Propiedades (neto)	17	13	(\$4)
Impuestos Diferidos (neto)	417	349	(\$68)
Otros Activos	384	399	\$15
Total Activo	89,729	107,620	\$17,891
Pasivo			
Captación Tradicional	-	-	\$0
Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	-	2,172	\$2,172
Valores Asignados por Liquidar	-	-	\$0
Acreedores por Reporto	15,236	8,726	(\$6,510)
Préstamo de Valores	-	-	\$0
Colaterales vendidos o dados en garantía	21,765	22,193	\$428
Derivados	28,666	24,323	(\$4,343)
Pasivo por Arrendamiento	22	16	(\$6)
Otras Cuentas por Pagar	15,100	41,115	\$26,015
Pasivo por Beneficios a los Empleados	-	-	\$0
Pasivo por Beneficios a los Empleados	258	201	(\$57)
Total de Pasivo	81,047	98,746	\$17,699

Al cierre del primer trimestre del 2026, los activos en el Balance General del Banco ascendieron a \$107,620 millones de pesos, conformados principalmente como sigue: efectivo y equivalentes de efectivo \$10,370, inversiones en instrumentos financieros \$8,183, derivados \$24,793 (Swaps, Forwards y Opciones) y cuentas por cobrar \$40,475 conformado principalmente por las cuentas liquidadoras de operaciones de compra venta de divisas y deudores por colaterales otorgados en efectivo.

En comparación con el cuarto trimestre del 2025, el Balance aumentó en \$17,891. Efectivo y equivalentes de efectivo tuvo un aumento por \$4,662, Inversiones en instrumentos financieros un decremento por \$4,234, Derivados un decremento por \$4,210 y cuentas por cobrar un incremento por \$25,409 en tanto que Deudores por reporto disminuyó por un total de \$3,870.

En el pasivo, las principales variaciones entre el primer trimestre de 2026 y el cuarto trimestre de 2025 se presentaron en los rubros de Acreedores por Reporto por \$6,510, Derivados por \$4,343, Colaterales vendidos o dados en garantía por \$428 y otras cuentas por pagar por \$26,015.

Estas variaciones en el Balance General se explican principalmente por las condiciones de mercado y estrategias de negocio presentadas durante el primer trimestre de 2026 y cuarto trimestre del año 2025 impactando el portafolio de derivados, colaterales y reportos.

Al cierre del primer trimestre de 2026, el Banco no tiene créditos fiscales.

Capital

Al cierre del primer trimestre de 2026 y cuarto trimestre de 2025, el Banco tiene la siguiente composición en su capital contable:

	Dec-25	Mar-26	Variación
Capital			
Capital Contribuido	3,842	3,842	\$0
Reserva de capital	846	846	\$0
Resultado de ejercicios anteriores	3,791	3,990	\$199
Resultado neto	0	0	\$0
Capital Contable	8,479	8,678	\$199

Dividendos

Al cierre del primer trimestre del 2025 el Banco no ha decretado dividendos y no se tiene comprometida ninguna inversión relevante del capital.

A continuación se presenta el Índice de Capitalización de los últimos 3 trimestres:

(en millones de pesos)	31-03-26	31-12-25	30-09-25
Capital Neto	8,653	8,480	9,268
<i>Activos en Riesgo de Mercado</i>	5,324	4,461	7,433
<i>Activos en Riesgo de Crédito</i>	32,099	26,704	25,445
<i>Activos en Riesgo Operacional</i>	3,730	3,792	3,789
Activos en Riesgo Totales	41,154	34,957	36,667
<i>Capital Neto / Activos en Riesgo de Crédito</i>	26.96%	31.76%	36.42%
Capital Neto / Activos en Riesgos Totales	21.03%	24.26%	25.28%

Incluye el último cómputo validado por Banxico a la fecha de emisión de este reporte. El Banco obtuvo la categoría I dentro de las alertas tempranas a que se refiere el artículo 220 de las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito emitidas por la CNBV.

Control Interno

Las actividades del Banco se regulan por una serie de lineamientos establecidos por Barclays Bank PLC, institución tenedora de Grupo cuya sede radica en la ciudad de Londres, así como por la normatividad vigente en México.

El establecimiento cuenta con una estructura organizacional que ha permitido el desarrollo y expansión del Banco, con funciones y responsabilidades de cada dirección delimitadas con el fin de optimizar la realización de las actividades de gestión.

Los empleados del Banco observan las directrices que contienen los Manuales, el Código General de Conducta y otros documentos internos de gestión.

La estructura comprende la integración de un Consejo de Administración, bajo el cual se establecen los objetivos, las políticas y procedimientos generales del Banco, la designación de directivos, así como la integración de comités que vigilan el desarrollo de sus actividades.

En cumplimiento a lo establecido por circulares emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Consejo de Administración acordó la constitución del Comité de Administración Integral de Riesgos. Este comité sesiona mensualmente y vigila que las operaciones se ajusten a lo establecido y aprobado por el Consejo.

El Comité a su vez delega en la Unidad de Administración Integral de Riesgo la responsabilidad de implementar los procedimientos para la medición, administración y control de riesgos, asimismo le confiere facultades para autorizar desviaciones a los límites establecidos, debiendo en este caso informar al propio Consejo de Administración sobre dichas desviaciones.

Relación de los comités de la institución:

Comité de Auditoría y Comité de Prácticas Societarias
Comité de Administración Integral de Riesgos
Comité de Comunicación y Control
Comité de Remuneración

El registro, control y almacenamiento de las actividades diarias del Banco se lleva a cabo en sistemas diseñados y enfocados a la actividad bancaria.

Los estados financieros están preparados de acuerdo con las prácticas contables establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a través de la emisión de circulares contables, así como oficios generales y particulares que regulan el registro contable de las transacciones. Para tales efectos el sistema contable del Banco se ha estructurado con un catálogo contable de cuentas establecido por la Comisión, así como todos los reportes que derivan del mismo y que cumplen con los lineamientos establecidos.

Existe un área independiente de auditoría interna, que se encarga de:

- a) Evaluar el funcionamiento operativo de las distintas unidades de negocio y soporte, así como el cumplimiento de los lineamientos referentes al control interno.
- b) Verificar que los mecanismos de control de los sistemas informáticos cumplan y mantengan la integridad de la información y cumplan los objetivos para los cuales fueron diseñados.
- c) Dar seguimiento a las transacciones y operaciones que se llevan a cabo para corregir fallas potenciales en los sistemas de control interno.
- d) Revisar que la información financiera cumpla con las directrices establecidas tanto por la Dirección General como por los organismos regulatorios.
- e) Los resultados de sus actividades son reportados trimestralmente para el comité de auditoría.

Aportaciones al Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB)

La Ley de Protección al Ahorro Bancario, entre otros preceptos, establece la creación del IPAB, que pretende un sistema de protección al ahorro bancario a favor de las personas que realicen cualquiera de los depósitos garantizados, y regula los apoyos financieros que se otorguen a las instituciones de banca múltiple para el cumplimiento de este objetivo. De acuerdo a dicha Ley, el IPAB garantiza los depósitos bancarios de los ahorradores hasta 400,000 UDIS (\$3,514 y \$3,466 miles de pesos al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025, respectivamente) por ahorrador por institución. El Banco reconoce en resultados del ejercicio las aportaciones obligatorias al IPAB.

Atentamente,

Rúbrica
Pedro Tejero
Director General

Rúbrica
Roberto L. Emmert
Director de Finanzas

Rúbrica
Gerardo Hernández
Contralor

Rúbrica
Mariana Benítez
Auditor Interno

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo.