Composición del Consejo de Administración

Barclays Bank México, S.A.

No Independientes

Propietarios	Suplentes
Raúl Martínez-Ostos Jaye	Ricardo G. Fernández
Jai Christian Westwood	Anthony Mayer
Pedro Tejero Sandoval	Sergio Aguilar Ortega
Roberto L. Emmert Camarena	

Independientes

Propietarios	Suplentes
Francisco Pérez González	Claudia Hardy Cuevas
Ricardo Maldonado Yáñez	Carolina Machado Dufau
David A. Margolín Schabes	José Martí Cotarelo

Secretario

Ricardo Garduño

El monto total erogado por concepto de compensaciones y prestaciones de cualquier tipo a las personas que integran el Consejo de Administración y los principales funcionarios de la Institución al 30 de septiembre de 2026 ascendió a $ 15,188,218 pesos.

El paquete de compensación incluye los siguientes componentes; salario base, bono por desempeño, prestaciones y beneficios, aguinaldo, prima vacacional, fondo de ahorro, vales de despensa, seguro de vida y seguro de gastos médicos mayores y menores.

Respecto al bono por desempeño, éste incluye bono discrecional y bono diferido en efectivo y/o acciones pagadero en tres ejercicios.

El monto total acumulado por la institución para planes de pensiones, retiro o similares de las personas que integran el Consejo de Administración al 30 de septiembre de 2026 ascendió a $ 108,174,285 pesos.

La presente composición del Consejo de Administración fue aprobada el 14 de julio de 2026.

Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

Raúl Martínez-Ostos Jaye

Lic. en Economía - Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
M.A. en Economía - Yale University
M.B.A. - Yale University

Barclays (2012)

- Presidente del Consejo de Administración Grupo Financiero Barclays México y sus subsidiarias
- Director General de Grupo Financiero Barclays México y Servicios Barclays

Deutsche Bank (2003 – 2012)

- Head of the Capital Markets and Treasury Solutions for Mexico, Central America and the Caribbean based in New York.
- Head of Global Markets Coverage for Mexico.
- Head of the Debt Capital Markets.

Secretaría de Hacienda y Crédito Público (1998-2003)

- Vocero de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
- Jefe de Unidad del Subsecretario de Hacienda y Crédito Público.
- Director General Adjunto de Planeación Financiera.

Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

Ricardo G. Fernández Rebolledo

- Licenciando en Contaduría, egresado de la Universidad Iberoamericana, con un MBA en Concentración en Finanzas Corporativas por la Universidad de Carolina del Norte. Cuenta con más de 20 años de experiencia laborando en el sector financiero. Al graduarse, se unió a JP Morgan como Vicepresidente del equipo de Debt Capital Markets en Nueva York y México, donde laboró 5 años. En 2005, se unió a Credit Suisse como Head of Mexico Investment Banking and Capital Markets. Durante su trayectoria de 12 años en Credit Suisse, Ricardo logró construir importantes relaciones de largo plazo con diversos clientes y fue miembro del Global Investment Bank. En 2017, Ricardo se unió al equipo de Bank of America como Head of Mexico Investment Banking, y logró reposicionar a Bank of America como uno de los 3 primeros bancos en las tablas de clasificación (League tables). Ricardo fue miembro del Consejo de Administración, Country Leadership Team, Comité de Riesgo/Crédito y ALCO de Bank of America México, también ha sido miembro del Comité de Equipo de Liderazgo Senior de BofA para América Latina.

Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

Pedro Tejero Sandoval

Barclays
- Director General Barclays Bank México y Barclays Capital Casa de Bolsa

Credit Suisse First Boston (México)
- Subdirector de Operaciones
- Gerente de Operaciones

JP Morgan
- Gerente de Operaciones

Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

Anthony Mayer

Barclays Investment Bank

- Treasury Risk Manager – May 2011 – January 2017 (London)
- Head of Market Risk Europe – January 2017 – July 2019 (London)
- Global Head ALM and Investment Risk – July 2019 – March 2023 (London)
- Chief Risk Officer Europe – March 2023 – October 2025 (London)
- Chief Risk Officer Americas – August 2025 – Present (NY)

Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

Roberto Leobardo Emmert Camarena

Barclays México

- Director de Finanzas Grupo Financiero Barclays y sus subsidiarias
- Legal Entity Controller

Barclays Paris

- Director de Finanzas
- VP área de Finanzas

Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

Jai Westwood

Barclays

- El señor Westwood se graduó con honores en la carrera de Negocios en la Universidad de Plymouth, en Inglaterra en 1993, se certificó como contador (ACCA) en 1995 y estudió un MBA en Fuqua Business School, en la universidad de Duke en 2003. El señor Westwood también cuenta con licencias en la Serie 7 y la Serie 24.
- Jai Westwood es el Jefe de Personal de la oficina de la dirección administrativa de las Américas. Es el Director de Gestión de Infraestructura de Barclays, en Nueva York.
- El señor Westwood es responsable del manejo de los proyectos de infraestructura global, como la entrada de nuevos negocios o productos, la entrada de nuevas zonas geográficas, así como la integración de negocios posteriormente a su adquisición. Jai reporta directamente al Administrador en Jefe de las Américas.
- El señor Westwood ha trabajado en varios de los proyectos más grandes de la Compañía, incluyendo la adquisición de Lehman Brothers, la adquisición, así como la venta de una compañía hipotecaria, la apertura de las oficinas de Barclays en Whippany, Nueva Jersey, también negoció el derecho de nombre con el equipo de basquetbol de los “Nets” de Nueva Jersey, así como la apertura de Barclays Bank México y Barclays Capital Casa de Bolsa. También ha liderado proyectos relacionados con la apertura de muchas de las oficinas ubicadas en Estados Unidos y Canadá, incluyendo la apertura de la sucursal de Barclays PLC en Canadá.
- El señor Westwood entró a Barclays en 1999 en Londres, para trabajar en el área de Finanzas, posteriormente fue transferido al área de Planeación Estratégica. En 2001 se mudó a Miami, Florida en donde tomó el puesto de Administrador de Barclays en dicha sucursal, siendo el banco extranjero que posee la mayor cantidad de bienes en Florida. En el 2003 se mudó a las oficinas de Nueva York. Anteriormente el señor Westwood estuvo en “Salomon Brothers”.
- El señor Westwood ha sido el capitán del equipo de ciclismo de Barclays durante los últimos 10 años, también ha sido miembro por parte del Consejo Local de Nueva Jersey de la Asociación Americana de Diabetes (ADA), y miembro del Comité de Finanzas a nivel nacional de la ADA. Ha sido nombrado dentro de los 10 primeros lugares a nivel nacional en la recaudación de fondos para “Tour de Cure” y el equipo también ha liderado en recaudación de fondos corporativos. En los últimos cuatro años, Barclays ha sido el patrocinador principal del Tour de Cure en el norte de Nueva Jersey. Él fue premiado por la ADA en el año 2009.

Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

Sergio Arturo Aguilar Ortega

- Actuario – Universidad Nacional Autónoma de México

Barclays (2015)
- Director de Riesgos
- Representante de la Unidad de Administración Integral de Riesgos – Grupo Financiero Barclays México y sus subsidiarias

Deutsche Bank (2011-2015)
- Representante de la Unidad de Administración Integral de Riesgos –Deutsche Bank México y Deutsche Casa de Bolsa México
- Finance COO
- FD Finance

The Royal Bank of Scotland - antes ABN AMRO (2007 -2011)
- Market, Liquidity and Trading Risk Manager

G Management Solutions (2004-2007)
- Experienced Senior Consultant

Towers Perrin (2003-2004)
- Experienced Senior Consultant

Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

Francisco Pérez-González

- Economista egresado del ITAM, obtuvo su M.A. en Economía en el año 1999 por la Universidad de Cambridge y en el año 2001 obtuvo su Ph.D. en Economía por la misma Universidad.
- Se ha desempeñado en Economía desde el año 1993, iniciando como Research Assitant en el Colegio de México, dedicándose también a la docencia en diversas Universidad como fue en la Universidad de Columbia. Desde el año 2015 se desempeña como Board Member del ITAM Epic Lab. En el año 2020 se integró como Independent Board Member de S4L, S4 Learning, firma de tecnología y educación, teniendo como misión empoderar mercados emergentes y a personas, creando experiencias online únicas.

Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

Rodrigo David Aaron Margolin Schabes

- **PROFESSIONAL EXPERIENCE**

2016 – 2026 ***Independent Board Member, MONEX SAPI, MONEX Financial Group***

Chairman of the Audit and Corporate Practices Committee.

Member of the Risk and Remuneration Committees.

2016 – 2017 ***Independent Member, Investment Committee, Afore INVERCAP***

2016 – to date ***Senior Advisor on Payment Systems***

- **Banorte Financial Group (BANORTE), Mexico**

2012 – 2015 ***Chief Risk Officer (CRO)***

Head of the Integrated Risk Management Unit (UAIR).

Member of the Risk Committee of Afore XXI Banorte.

- **Banco de Mexico, Mexico**

2010 – 2012 ***General Director, Strategy, Risk, and Payment Systems***

Directed the institutional enterprise risk management framework, enhancing governance and risk oversight capabilities.

Orchestrated cross-functional coordination of strategic planning, budgeting, accounting, risk, and financial management processes.

Defined and supervised the regulatory framework governing national payment systems.

2000 – 2010 ***General Director, Central Banking Operations***

Executed monetary and foreign exchange policy guidelines.

Oversaw governance of international reserves management and bilateral/multilateral financial cooperation mechanisms.

Spearheaded the modernization of Mexico's payment systems through the implementation of key technological platforms (SPEI).

Designed, executed and managed the Federal Government's Oil Price Hedging Program, ensuring effective execution and risk coverage (1990-2010).

1980 – 2000 ***Various Management and Operational Roles (International Reserves, Planning, Development)***

Managed Banxico's international reserves and participated in multiple projects to further develop the Mexican financial markets.

Defined key regulatory frameworks for the establishment of local derivatives markets.

Designed and executed the Federal Government's Zero-Coupon Bond Hedging Program.

- **EDUCATION**

Advanced Risk Management Program, RMA / Wharton, United States (2014).

M.S. in Operations Research, Cornell University, United States (1984).

B.S. in Actuarial Science, UNAM, Mexico (1979).

Languages: Spanish (native), English (bilingual)

Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

Carolina Machado Dufau

Professional Experience

April 2020 – currently

UBER Technologies, Associate General Counsel, Latam

Primary obligations are to manage and solve legal issues applicable to services provided by UBER as a technology platform in the fields of product and commercial, transactional, litigation and regulatory. Also in charge of proper coordination regarding employment, privacy and insurance legal issues. Includes M&A, Privacy and Antitrust advisory. Key gatekeeper of franchise risks. Coordination with SF headquarters and other key regions. Analysis of proactive litigation to break ground on regulatory font. Key point of contact for business and cross functional leads in Latam.

Previous Professional Experience

June 2016 – March 2020

Citibanamex, Mexico City

- Managing Director, Head of Wholesale Legal for Mexico (ICG and CCB). Team of 38 lawyers.

1997-2016

JPMorgan Chase, Mexico City and New York

- Managing Director, Global Financial Crimes, in charge of Corporate and Investment Bank (August 2015), based in NY.
- Head of Latam Corporate Affairs (August 2014)
- Head of the Legal Department in Mexico (1999 to July 2015).
- Head of Legal in Latin America for Global Wealth Management (2013-2014).
- Head of the Legal & Compliance Department in Mexico (1999-2013)
- Head of Compliance Latin America for Private Bank and Wealth Management (2008-2013)
- Chief AML Officer and Code of Conduct Specialist for JPMorgan Mexico (2003- 2013).

Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

Claudia Hardy Cuevas

Professional Experience

EZENTIA GROUP, Member of Alto Partners and AESC (Assoc. Executive Search Consultants) *Mexico City, Mexico and Madrid, Spain; 2011-Present Founder and Managing Partner*

- Founder and managing partner of top-level executive search firm focused on corporate level positions, board services and leadership consulting.
- Partner specialized in financial sector and business services.
- Ample experience in a vast variety of talent consulting projects, including executive and team assessment, compensation and succession planning, and career transition services.

GENERAL ELECTRIC, GE CAPITAL

Mexico City, Mexico; 2007-2011

Managing Director - Senior Risk Officer

- Senior Risk Officer responsible for approving credit transactions for all products: leases and loans, capex/refinancing, fleet, IT for the Corporate, Industrial and Middle Market sectors.
- Responsible for portfolio monitoring activities for a US$4 billion Latin American portfolio.
- GE, Advanced Management Course, Crontonville, NY (June 2008).

COMPASS GROUP

New York, NY and Mexico City, Mexico; 2000-2007

COMPASS GROUP LLC; New York, NY; 2006-2007

CIO - Chief Investment Officer

- Advisor for US$395 million in institutional and High Net Worth assets, primarily in the Latin American equity markets.
- Manage and supervise sales, research and trading teams and actively promote Compass Group investment solutions throughout Latin America.
- Member of management team and asset allocation, equity and fixed income investment committees.

Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

LEC. José Martí Cotarelo

Perfil Profesional

- El Lic. Martí es un experimentado ejecutivo, consultor y conferencista en las áreas Liderazgo, Manejo del Cambio y Cultural Organizacional, con más de 40 años de experiencia profesional. Dirige su propia firma de consultoría y es consejero de varias empresas. Es también moderador y consultor certificado por Harvard Business (HBP) y por Prosci, líder mundial en metodología del cambio (Change Management).

Educación

- El Lic. Martí es Licenciado en Economía por el ITAM y graduado del programa avanzado en Recursos Humanos del Centro de Desarrollo de General Electric en Nueva York.

Experiencia Previa

- El Lic. Martí previamente, trabajó para General Electric (GE) durante 24 años, desempeñándose en diversas posiciones del área de Recursos Humanos en México y en Estados Unidos, culminando como VP de Recursos Humanos para GE Capital América Latina. Dirigió la función de Recursos Humanos para Citi/Banamex a nivel América Latina por cerca de 10 años y para Bank of América en México.

Perfil y trayectoria profesional de los miembros del Consejo

Ricardo Maldonado Yáñez

Ricardo has 30 years of experience providing advice and counseling to Mexican and foreign clients on domestic and cross-border M&A transactions, joint-ventures and strategic alliances. He also represents issuers and financial institutions in several domestic and international, public and private debt and equity offerings, and advises clients in the negotiation, structuring and drafting of complex financings and in infrastructure projects.

Ricardo also focuses part of his practice to Corporate Governance, advising family-owned and stock exchange listed companies in related matters.

Ricardo serves as member and/or secretary of the Board of Directors of several private and stock exchange listed companies, including Consorcio Ara, Volaris, ICA, Grupo Televisa, Grupo Ollamani and Grupo Pueblo Bonito. Until recent years he also served as Board member and Chairman of the Corporate Practices Committee for Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA) and alternate Board member for Grupo Financiero Banorte.

Ricardo has been included in the *Legal500* M&A Power List Latin America, together with other preeminent M&A legal advisors in the region, and has been recognized as Lawyer of the Year in Mexico 2024 by *Best Lawyers*. He has also been consistently ranked in Band 1 M&A by Chambers & Partners and Hall of Fame by Legal500.

On Pro Bono work, Ricardo participates as a mentor and lawyer assisting in matters of Endeavor México and of the Mexican Bar Association Foundation. He is a member of the National Association of Corporate Directors and of the International Corporate Governance Network.